

总第 107 期 (月刊)

甘肃信合

G A N S U X I N H E

07

2018

甘肃省农村信用社联合社主管主办
准印证号(甘)LK000215



本期导读

理事会工作报告(摘要) \ p07

长篇小说《大地之子》(连载十三) \ p45

内部刊物 免费交流



省联社机关党委举办“永远跟党走”庆祝中国共产党成立97周年文艺演出

一张合格成绩单的背后

■ 文 / 本刊评论员

2018上半年,面对经济低迷、流动性从紧、去杠杆加速、监管政策从严、外部竞争加剧、内部压力增大等严峻形势和挑战,在省联社党委的坚强领导下,全省农合机构认真贯彻落实省委省政府各项决策部署,坚持稳中求进工作总基调,紧紧围绕省联社二届十二次社员大会确定的业务发展、风险防控、专项整顿“三大任务”,以新理念、新作风、新举措,凝心聚力,真抓实干,攻坚克难,推动各项业务保持了平稳发展的良好势头。

截至6月末,全省农合机构资产总额5715.90亿元,较年初增加205.10亿元,增长3.72%;各项存款余额4051.31亿元,在全省银行机构中率先突破4000亿元大关,较年初增加171.45亿元,增长4.42%,完成全年计划的42.86%,存量和增量分别占全省银行机构的21.99%和21.95%;各项贷款余额3597.66亿元,较年初增加123.93亿元,增长3.57%,完成全年计划的41.31%,存量和增量分别占全省银行机构的19.36%和10.52%。其中,涉农贷款余额2814.93亿元,较年初增加34.45亿元,增长1.24%,总量和增量分别占各项贷款的78.24%和27.79%,分别占全省银行机构涉农贷款的41%和17.82%。

这是一张来之不易的、合格的成绩单,她凝聚了省联社新一届领导班子的集体智慧,承载了甘肃农信各级领导干部的责任担当,倾注了20000多名农信儿女的汗水心血。半年来,我们上下一心,同甘共苦,紧紧围绕实现“三个50%”的目标抓市场营销和业务拓展;围绕精准扶贫抓产业项目对接和贷款模式创新;围绕打好风险防控“三大战役”抓不良清收和资产保全;围绕体制机制改革和省联社履职堵短板、强管理;围绕修复政治业务“两个生态”抓整顿、促合规;围绕落实主体责任抓党建、强化执纪问责……我们经受住了来自多方面的压力和严峻考验,成功实现了困境突围,取得了可圈可点的成绩。这一切充分昭示,我们的队伍是一支坚强有力、充满希望、不可战胜的力量。

使命在肩,责任在心。甘肃农信浴火重生的期望召唤着我们的责任担当、激励着我们的革命斗志,我们一定要坚定信心、振奋精神,厉兵秣马,迎难而上,以新的姿态、新的作为、新的业绩续写甘肃农信高质量发展的辉煌篇章。

甘肃农信的明天值得期待!



封面：省联社党委书记、理事长刘青陪同
省委副书记、省长唐仁健视察工作

编委会

主任委员 刘青

副主任委员 王广平

委员 (按姓氏笔画为序)

王广平 尹进亮 石海龙

巩若冰 任晓军 刘青

刘霞 孙建华 李峰

李晓敏 杨军 杨子江

苏蓉 肖如强 宋卫

王新刚 张忠林 陈国庆

周长海 赵海鹰 姚平生

高明亮 贾涛 贾小莹

康欣 滑斌 潘发军

编辑部

主编 王广平

副主编 孙建华 赵海鹰

执行主编 赵海鹰

编辑 李成 王锐平 张雯

康建华 李贤文

美术编辑 赵海鹰

编务 尹娃女

准印证号 (甘) LK000215

地址 兰州市城关区天水南路36号

《甘肃信合》编辑部

邮编 730000

邮箱 gansuxinhe@gsrcc.com

电话 0931-2906779

目录

CONTENTS

卷首语

P01 一张合格的成绩单背后

本刊特稿

P04 传达学习全面深化司法体制改革推进会精神 研究防范化解金融风险 and 加强党的建设等工作

P05 强化风险防控 服务实体经济 推动全省金融业高质量发展

P06 坚决防范化解风险积极服务实体经济 促进经济和金融良性循环

P07 理事会工作报告(摘要)——2018年7月25日在省联社第二届

社员大会第十三次会议上 刘青

P14 在全省农合机构2018年年中工作会议上的讲话(摘要) 王广平

政策解读

P18 综合施策破解“小微”融资难题

P19 整治银行业市场乱象工作成效不断显现

综合要闻

P21 省联社党委书记、理事长刘青深入庆阳农合机构调研指导工作

P21 农信银资金清算中心领导来省联社调研

P22 甘肃省农村信用社与甘肃日报报业集团签订战略合作协议

P23 全省农合机构“中国梦·劳动美—合规建设我争先”职工演讲大赛举办

P23 兰州新区晴望川文化村商户收银系统成功上线

P24 全省农合机构党支部建设标准化工作推进暨业务培训会召开

P25 省联社机关党委举办“永远跟党走”

庆祝中国共产党成立97周年文艺演出

P25 甘肃省农村信用社缴费业务成功上线

业界动态

- P26 决胜脱贫攻坚下甘肃金融扶贫的难点与对策研讨会召开
- P26 甘肃银行积极助力甘肃省文化旅游产业发展

行社新闻

- P27 临潭、清水、和政等行社开展庆祝建党97周年主题党日活动等 15 则

一线纪实

- P31 有机枸杞红了农民的好日子——金融助力甘肃靖远发展枸杞产业加快脱贫致富步伐 人民银行兰州中心支行
- P33 政银携手 助力新型农业经营主体稳健发展 定西农商银行
- P35 我在基层看“合规” 方 钰
- P36 优质文明服务不止于工作 张雅妮

理论探讨

- P37 农村商业银行强化稽核审计效能问题与对策 王辉明
- P39 对“明大德 守公德 严私德”的认识 万吉林
- P41 农商银行加强合规文化教育之我见 郝正明

建言献策

- P43 银企对账工作的难点及对策 郭志彬

党建园地

- P45 “七一”党的生日之由来

信合文苑

- P46 长篇小说《大地之子》(连载十三) 北 斗
- P50 锦灰堆: 枯木逢春尽风流 曹 斌
- P51 风险无小事 合规心中留 芦阳孜
- P52 知合规 行合规 王千沛

美文赏析

- P53 雷电颂 郭沫若

健康直通车

- P55 兰州白粉桃

书画园地

- P56 中国历代书法名作赏析: 秦篆正宗《泰山刻石》

征 稿 启 事

《甘肃信合》是甘肃省新闻出版广电局批准发行的内部刊物,由甘肃省农村信用社联合社主管主办。

杂志定位

传导国家经济金融政策,普及经济金融知识,交流工作经验,宣传工作亮点,指导基层工作,弘扬企业精神,传播企业文化。

投稿要求

1. 稿件字数一般不超过3000字,重要稿件数字可适当增加;稿件应为作者原创,文责自负。
2. 图片请提供高像素JPG或RAW格式数码照片。
3. 编辑有权对稿件进行删改,不同意修改者请注明。
4. 稿件处理期为2个月,来稿不退,未被采用的请自行处理。
5. 稿件一经采用即按相关标准支付稿酬。投稿请注明作者姓名、单位、地址、邮编、联系电话等信息。

投稿方式

投稿邮箱及联系方式见本刊版权页。

省常委会召开会议 省委书记林铎主持

传达学习全面深化司法体制改革推进会精神 研究防范化解金融风险 and 加强党的建设等工作

每日甘肃网兰州7月31日讯（甘肃日报·每日甘肃网记者徐爱龙）省常委会今天召开会议，传达学习全面深化司法体制改革推进会精神，研究贯彻落实措施和防范化解金融风险、加强党的建设等工作。省委书记林铎主持会议。

会议强调，全面深化司法体制改革，推进落实各项改革任务，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，提高政治站位，增强“四个意识”，始终在党中央集中统一领导下开展工作，确保改革的正确政治方向。着力破解改革难题，系统梳理改革进展情况，认真摸排工作中存在的问题，采取针对性措施逐一解决。把司法体制改革和党政机构改革结合起来，加强统筹协调，压实主体责任，推动重点任务抓实见效。做好维护稳定工作，深入推进扫黑除恶专项斗争，以过硬工作保稳定、护安全、促和谐，为全省改革发展营造安全稳定的环境。

会议审议了《甘肃省打好防范化解金融风险攻坚战实施方案》。会议强调，要站在政治和全局高度，把金融风险防控作为一项重大的全局性工作来抓，坚决守住不发生区域性风险的底线。采取有力措施处置突出风险点，动态掌握风险底数，有效防控银行业风险，加大各类金融乱象清理整治力度，积极稳妥化解政府债务、重点企业债务和精准扶贫专项贷款等领域风险，确保不出大的问题。要打好“组合拳”，建立左右协调、上下联动的工作机制，形成打好防范化解金融风险攻坚战的合力。

会议听取了全省党的建设调研情况汇报。会议强调，要充分运用好这次调研成果，以政治建设为统领，坚决维护习近平总书记在党中央和全党的核心地位，坚决维护以习近平同志为核心的党中央为核心的党中央权威和集中统一领导，确保党中央各项决策部署落地生根。着力解决党的领导弱化、党的建设缺失、全面

从严治党不力等问题，严肃党内政治生活，继续肃清王三运、虞海燕流毒影响，努力营造良好政治生态。加强党对意识形态工作的领导，积极适应形势发展，创新工作方式方法，始终牢牢把握意识形态工作主动权。进一步抓好班子、带好队伍，加强人才队伍建设，努力培养打造忠诚干净担当的干部队伍。以提升组织力为重点，突出政治功能，推进基层党组织标准化建设，切实解决软弱涣散等问题。认真履行管党治党政治责任，持之以恒正风肃纪，始终保持反腐败斗争高压态势，推动全面从严治党向纵深发展。

会议审议并原则通过了《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的实施意见》，强调要重视企业家队伍建设，认真落实各项政策，努力为企业家干事创业营造良好环境、提供良好条件。🌱

（责任编辑：赵海鹰）

林铎在有关金融机构调研时强调 强化风险防控 服务实体经济 推动全省金融业高质量发展

省委书记、省人大常委会主任林铎7月19日下午深入有关金融机构调研，强调要认真贯彻全国金融工作会议精神，坚持问题导向，精准精细施策，打好防范化解金融风险攻坚战，提升金融服务实体经济水平，努力推动全省金融业高质量发展。

林铎先后深入国家开发银行甘肃省分行、兰州农商行金城支行、中国农业银行甘肃省分行、人民银行兰州中心支行，听取金融机构支持地方经济社会发展情况介绍，详细了解防控金融风险工作情况。他对金融机构为甘肃经济社会发展作出的贡献表示感谢。林铎说，甘肃属于欠发达省份，对金融信贷依赖性较大，希望各金融机构认真贯彻落实中央部署要求，进一步探索创新金融服务模式，大力服务实体经济，有效防范化解风险，不断深化金融改革，积极参与脱贫攻坚、中小微企业发展、基础设施建设等，努力为甘肃经济社会发展作出新的更大贡献。

随后，林铎主持召开座谈会，听取全省金融形势和风险控制情况及有关意见建议汇报。林铎指出，近年来特别是去年以来，全省金融系统深入贯彻落实全国和全省金融工作会议精神，围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三大任务，完善思路、强化举措，推动金融业保持了稳健运行的态势。但是，我省金融业也存在融资结构不合理、服务实体经济的能力需要提升、金融领域风险易发多发等问题。各级各有关方面要清醒认识面临的严峻形势，提升政治站位，采取有力举措，促进全省金融业持续健康发展。

林铎强调，要切实加强金融风险防控。银行业要深化内部管理体制变革，完善风险治理体系，采用市场化债转股等办法，加大力度处置不良贷款，促进合规经营、稳健发展。监管部门要自觉担起责任，对银行机构存在的套取贷款、乱搞同业等问题，组织开展清查整治行

动，同时定期排查治理互联网金融、非法集资等活动，维护好金融市场秩序和群众利益。要提升金融服务实体经济的水平。银行业金融机构要深入开展差异化经营，依据不同企业的实际需求，设计灵活多样的抵押担保方式，保障不同类型市场主体的融资需求。特别要提升金融服务的针对性和精准度，大力支持科技创新、生态产业、脱贫攻坚等重点领域，加大普惠金融发展力度，解决好小微企业、民营经济发展的融资难题。要共同推动金融持续健康发展。坚定不移推进全面从严治党，加强金融系统党的建设和党风廉政建设，严肃查处内幕交易、滥用审批权监管权等违法违纪问题。坚持政府引导和市场主导相结合，搭建更多的金政企合作平台，更好发挥金融支撑经济发展的“血脉”作用。

省领导宋亮、王嘉毅一同调研。

(据中国甘肃网)

(责任编辑：赵海鹰)

林铎在全省金融工作会议上强调 坚决防范化解风险积极服务实体经济 促进经济和金融良性循环

全省金融工作会议7月23日在兰州召开。省委书记、省人大常委会主任林铎强调，要深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实全国金融工作会议精神，坚决有力防范化解金融风险，下功夫提高金融服务实体经济水平，推动全省金融业高质量发展，促进经济和金融良性循环、互动发展。

省委副书记、省长唐仁健主持会议并讲话。

省委常委、常务副省长宋亮宣读2017年度省长金融奖表彰决定。省委常委、省委秘书长王嘉毅，省政协副主席、天水市委书记王锐出席会议。

林铎指出，近年来特别是去年以来，全省各级各有关部门深入贯彻落实全国金融工作会议精神和省委省政府决策部署，不断完善思路举措，着力推动金融改革发展，切实加大金融风险防控力度，全省金融运行基本面平稳，为经济社会发展提供了重要支撑。同时，我省金融业积累的矛盾和问题比较多，必须精准施策、着力破解。

林铎强调，党中央、国务院高度重视金融工作，作出了一系列决策部署，为各级各方面做好当前和今后一个时期的金融工作指明了努

力方向、提供了基本遵循。我们要提升政治站位，树牢“四个意识”，不折不扣落实好中央大政方针，促进全省金融业持续健康发展。要坚决有力防范化解金融风险，坚持不懈推进结构性去杠杆，坚决守住不发生区域性风险的底线。银行机构要肩负起重大责任，深化内部管理体制改革的完善风险治理体系，加大力度处置不良贷款，实现合规经营、稳健发展。金融监管机构要提升金融风险防控能力，清查整治套取贷款、乱搞同业等问题，严厉打击非法吸存、集资诈骗等违法犯罪活动。按照严控增量、逐步消化存量的思路，坚持一市一策、一县一策，有力有序化解政府债务风险。要下功夫提高金融服务实体经济水平，坚持以支持供给侧结构性改革为主线，推动资金存量重组、增量优化，更好地服务现代化经济体系建设。银行机构要深入开展差异化经营，努力保障实体经济的融资需求。聚焦科技创新、生态产业、脱贫攻坚等重点领域，提升金融服务的针对性和精准度，解决好重大项目融资难题。加快补上直接融资短板，努力做大做强资本市场。要强化金融改革发展的综合保障，坚持党对国有金融机

构领导不动摇，抓好党风廉政建设和领导班子建设，严厉惩治搞内外勾结、利益输送以及滥用审批权监管权等违纪违法问题。各级党委政府要把推动金融改革发展当作重大考验和政治责任，下力气破解投融资和防控风险方面的难点问题。各级领导干部要关注金融、重视金融，注重培养、选拔和使用金融人才，推动全省金融业不断向高质量发展方向迈进。

唐仁健强调，要认真对标对表，全面贯彻中央及省委的新部署新要求，深入研究金融工作的规律和特点，推进金融改革任务落地落实，防范化解财政金融风险，切实发挥金融对促进地方经济社会平稳健康发展的核心推动作用。要回归金融本源，聚焦脱贫攻坚和乡村振兴战略实施，落实金融扶持政策；紧扣十大生态产业，大力发展绿色金融；围绕支持实体经济发展，切实降低融资成本，着力服务全省经济社会发展大局。要坚持底线思维，分类施策化解风险隐患，不断强化监管合力，严厉打击非法金融活动，坚决打好防范化解金融风险攻坚战。

（据《甘肃日报》记者徐爱龙）

（责任编辑：赵海鹰）

理事会工作报告（摘要）

——2018年7月25日在省联社第二届社员大会第十三次会议上

■ 文 / 省联社党委书记、理事长 刘青



上半年，全省农合机构在省委、省政府的正确领导下，在各监管部门的监管指导下，深入学习贯彻党的十九大及十九届二中、三中全会和省第十三次党代会精神，认真贯彻落实省委、省政府决策部署，坚持稳中求进工作总基调，贯彻新发展理念，按照高质量发展要求，紧紧围绕省联社二届十二次社员大会确定的业务发展、风险防控、专项整顿“三大任务”，以新理念、新作风、新举措，凝心聚力，

真抓实干，攻坚克难，促进了各项业务平稳发展。

一、凝心聚力，奋力拼搏，各项业务保持平稳发展

（一）聚焦产业扶贫，全力做好精准扶贫工作。深入开展全员“进村入户”活动，实现建档立卡贫困户基础信息和产业项目调查“两覆盖”，做到扶贫对象和服务方式“两精准”，促进了贫困地区贷款增量和占比“两提升”。认真贯彻落实全省

产业扶贫现场推进会精神，确立了三年发放200亿元产业扶贫贷款的目标，推出了“特色产业企业+农户+农合机构”的“3+N”贷款模式，加快推进特色产业工程贷款发放工作。强化“两州一县”和18个省定贫困县精准扶贫工作，精心制定产业扶贫贷款计划和方案，持续加大扶贫信贷投放。

（二）围绕“三个50%”，着力提升服务“三农”质效。开展了一季度“开门红”业务营销竞赛活

动，加强与检察、财政、人社、电投、农资、报社等单位的对接洽谈，努力拓展存款来源，稳定市场份额。坚持回归本源、专注主业，全面对接和服务乡村振兴战略，大力支持实体经济发展。按照“两增两控”目标要求，单列150亿元的小微企业信贷计划，通过创新融资方式、拓宽融资渠道、降低融资成本，有效支持了小微企业发展。

（三）强化风险防控，坚决打好“三大战役”。打好不良贷款清收攻坚战，开展了百万元以上不良贷款责任认定和清收处置攻坚战；打好资产质量保卫战，成立了省联社资产保全委员会，建立了资保台账，制定了资保方案，会同公安部门全力做好追缴保全工作；打好重点风险阻击战，严格执行“六项禁令”，重启大额贷款咨询报备制度，下发了信贷风险管理指导意见，加强重点行社风险防控督查督导。

（四）开展专项整顿，全面修复政治业务“两个生态”。按照省委关于雷志强案件的通报和主要领导指示精神，成立案件专项整顿工作领导小组，制定整改方案，召开案件警示教育暨专项整顿工作动员大会，根据省纪委的意见依纪依规分期分批处理了涉案人员。组织各行社召开全面彻底肃清雷志强案件影响专题民主生活会和专题组织生活会，剖析问题根源，建立问题清单，抓好整改落实，全面修复和净化政治生态。全面启动“合规年”建设活动，加强合规教育，严肃查

处了涉及2家行社7名违反“6+3”禁令的党员干部，从上到下营造了良好的合规氛围，全面修复和净化业务生态。

（五）加强考察学习，加快推进体制机制改革。研究提出了实行“两级法人、一级管理”体制，确立了管方向、管制度、管人财物、管风险、强服务的“四管一服务”职能定位。督导自上而下修订公司《章程》，落实党委在法人治理结构中的法定地位，明确党委和“三会一层”的职责边界，强化党委的领导核心和政治核心作用，进一步提升公司治理能力。加强稽核审计中心职能，筹建省联社运营管理部、集中授权中心和事后监督中心，改革对公贷款审批制度和风险管理机制，全面强化风险防控“三道防线”建设。

（六）突出政治建设，持续推进全面从严治党从严治社。认真履行全面从严管党治党政治责任，制定《省联社领导班子成员“十项”要

求》，严格执行省属金融机构高管薪酬规定，按照国家政策规定缴纳各类社会保险和个人所得税。出台了内部管理“三条禁令”，层层签订《党风廉政建设与案件防控目标责任书》，调整了个别软弱涣散行社领导班子，建成了“后备干部库”“青年干部库”“青年专业人才库”，开展了“转变工作作风改善发展环境建设年”活动，扎实推进基层党建工作重点任务落实和党支部建设标准化工作。

二、认清形势，正视问题，切实增强危机感和紧迫感

（一）看清宏观经济不确定性加大，经济金融形势仍然不容乐观。上半年，我省经济延续恢复性增长态势，GDP增长5.0%，皋兰等6个县脱贫摘帽，传统产业转型升级加快推进，战略性新兴产业保持较快发展，乡村振兴优势产业体系加紧构建，经济发展的质量和效益正在逐步提升，但制约我省经济发展的



深层次矛盾依然突出，经济运行中的“忧”和“险”因素仍然存在，经济持续向好的基础还需进一步稳固。

(二) 看清传统金融业正面临着优胜劣汰和重新洗牌的局面。随着人工智能的快速发展，AI取代人力、电子银行取代物理网点的现象愈演愈烈，这一切正在迅速改变着金融业的未来。受利率市场化、金融脱媒、互联网金融、人工智能等科技夹击，近两年来越来越多的银行物理网点关闭，并呈持续增大趋势；从地域走向来看，呈东部沿海向中西部梯次蔓延态势。越来越多的银行正在依托其强大的科技网络快速抢占县域经济中的优质客户。

(三) 看清现在各银行日子都不好过，都在过紧日子、苦日子的现状。近年来，在“三期叠加”和经济新常态、供给侧结构性改革的大背景下，银行普遍进入了利润增幅下滑、信贷风险暴露、不良贷款上升的困难期。随着“三三四十”专项治理、宏观审慎评估体系(MPA)、资管新规、流动性管理新规等监管政策的落地和推进，银行靠国家信用“背书”，“躺着赚钱”的大门被关闭。不论是大银行还是小银行、全国性银行还是地方性银行，普遍面临不良贷款反弹，裁员、降薪、高管离职等问题。

(四) 看清惯性思维、惯性行为仍是严重阻碍我们健康发展的“拦路虎”“绊脚石”。上半年，省联社领导带队对临夏、甘南、河西20家

行社进行了巡查督导，发现了很多触目惊心的问题。有的行社阳奉阴违，“开门红”活动安排迟缓、推进不力，汇报工作闭口不谈省联社安排的“三大任务”；对省联社的文件不传达、不学习，对省联社党委的决策部署搞选择性执行，一些行社至今没有按省联社要求进行“车改”“房改”；有的行社对省联社“6+3”禁令置若罔闻，违规发放大额贷款，违规搞基建装修，违规超额列支费用，“带病”提拔干部，过去环境下形成的惯性思维和行为仍在继续，严重阻碍了我们健康发展的步伐。

(五) 看清全省农合机构正面临着“五大考验”和“三大危机”。当前，我们正面临着风险压力陡增、发展动力不足、社会声誉受损、外部竞争加剧、比较优势弱化“五大考验”和信用、信心、信任“三大危机”(客户信用违约、员工信心不足、社会信任动摇)，严重削弱了农合机构的发展力、创新力、竞争力。我们必须头脑清醒，居安思危，切实增强忧患意识，发奋图强，励精图治，坚决经受住考验、化解掉危机。

三、坚定信心，重点攻坚，扎实推进各项工作落实

(一) 支三农，突出在做好金融扶贫上下功夫，全面服务乡村振兴战略

一要提高政治站位，切实增强扶贫责任意识和工作主动性。甘肃

是全国扶贫开发的主战场，省委省政府高度重视脱贫攻坚工作，开展金融精准扶贫工作既是农合机构践行政治责任、社会责任的必然要求，也是服务乡村振兴战略、巩固传统阵地、拓展市场空间的客观需要。我们要紧紧围绕全省2018年脱贫攻坚工作要点，按照省联社《支持脱贫攻坚实施方案》，积极创新扶贫金融产品，持续加大扶贫信贷投放，全力助推打赢脱贫攻坚战。

二要主动跟进特色产业项目，抓紧做好产业扶贫贷款投放工作。按照省联社“一方案、一指引”，进一步加强与地方政府及相关部门的对接，积极与甘肃金控集团设立的担保公司加强业务合作，加快产业扶贫贷款调查、审批进度，全面推行“3+N”产业扶贫贷款模式，确保年底前完成60亿元贷款投放任务。主动配合农村“三变”改革，推行土地承包经营权直接抵押贷款、“农地抵押+担保贷款”“农地抵押+五户联保”“农地抵押+个人信用”等模式，大力支持新型农业经营主体发展。

三要大力支持农业供给侧结构性改革，全面服务乡村振兴战略。积极创新特色金融产品，优化信贷资源配置，大力支持特色优势产业发展，加快发展一村一品、一乡一品、一县一业，培育壮大新型农业经营主体；大力支持现代农业产业园、科技园、创业园和田园综合体建设，加快发展以循环农业为主的现代农业；大力支持农产品加工、

冷链、仓储、物流和营销体系建设，提高农产品市场竞争力；大力支持农村土地流转，发展适度规模经营，建设开发园区和特色小镇，推动一二三产业融合发展，促进县域经济振兴。

(二) 抓发展，突出在强化业务营销上下功夫，持续巩固市场地位

一要从落实“做最佳普惠金融机构、建陇原一流零售银行”的战略定位出发，全面开展“大零售营销工程”。深入开展“进村入户”业务营销活动，完善营销考核机制，精心做好金融需求调查、金融产品创新、金融服务提升等工作，促进零售业务精细化、标准化、批量化发展。聚焦“三个50%”目标，突出支农支小、金融扶贫、三产融合、县域产业发展等重点领域，深耕农区、广耕商区、精耕社区，在满足“三农”有效信贷需求的基础上，坚定不移走专业化、特色化、小额化信贷营销之路，加大个人信贷营销力度，大力拓展城乡居民消费信贷业务。

二要从客户需求端发力，丰富产品，拓展渠道，大力开展存款营销活动。制定符合实际的客户培育计划，深入了解客户金融需求，根据客户需求和产业周期进行产品配置，提供分层和有针对性的金融产品和服务。省联社要继续密切加强同各级党政及有关部门的联系协调，积极争取政策支持和优质资源，抓住国家机构改革部分财政资金归集主体改变、账户变更的有利

时机，指导各行社加大对公存款营销力度，特别是要确保省联社与13家单位签订的战略合作协议尽早落地落实，扩大成果。

三要从巩固传统阵地、拓展发展空间的高度来认识，着力提升“三农”业务覆盖面。目前，我们服务的农户中，老客户进入衰退期，新客户揽客渠道狭窄，农户贷款授信面大、用信度低问题突出；客户经理营销意识、服务意识淡薄，市场拓展能力不足。各行社要高度重视，深入分析，强化激励约束，以“进村入户”营销活动为抓手，大力发扬老一辈农信人“背包银行”精神，积极拓展新一代“背包银行”服务功能，通过激活“睡眠户”、营销“新生代”农户和新型农业经营主体，发展农业产业链金融，进一步巩固传统阵地，拓展业务空间。

(三) 防风险，突出在不良贷款清收上下功夫，坚决打好“三大战役”

一要做好不良贷款清收攻坚战，努力使清非工作取得较大突破。各行社要积极主动向地方党政汇报，充分依靠地方党政、纪委、监察委和公检法的协助，集中开展不良贷款清收专项活动，要按照省联社下放的对账核销审批权限，加大呆账核销力度，坚决消除高拨备、高不良、高税收现象。省联社要抓紧制定活动方案，上下协同、重拳出击，坚决打好打赢不良贷款清收攻坚战，要协同相关行社摸清涉案企业情况，及时采取有效措施

做好资产保全工作。

二要打好资产质量保卫战，坚决遏制不良贷款反弹势头。高度重视并加强贷后管理工作，全力遏制不良贷款反弹势头。强化主动风险管理，尽快出台对公贷款审批制度，严格落实业务管理“六条禁令”、贷款全流程管理制度和小额贷款咨询报备制度，加快完成信贷管理系统升级改造，强化贷款风险监测预警和小额贷款授信管理，坚决禁止“两高一控”行业贷款准入，逐步退出房地产项目开发贷款。强化信息科技对风险防控的有效支撑，完善和加强客户准入、关联关系、抵（质）押物等主要风险点的管理功能。

三要打好重点风险阻击战，多策并举化解高风险行社。省联社要分类指导高风险行社按照风险处置规划，深挖经营管理中存在的薄弱环节和问题根源，采取综合化解措施，加快风险处置进度。各高风险行社要主动加强公司治理、合规管理、风险管理、内控管理，大力清收处置不良贷款，强化资金组织，优化信贷结构，拓宽资本补充渠道，降低存贷比例，加强成本控制，限制股金分红，逐步夯实业务发展基础，加快推进监管指标达标升级，确保按计划成功摘帽。

四要强化重大突发事件应急处置。近期，持续强降水导致陇南、甘南、临夏、兰州等地多家行社营业网点受灾断电断网停业。各行社要高度重视灾害性天气给我们工作

带来的影响，坚决克服麻痹思想和侥幸心理，抓紧完善应急预案，密切关注天气和险情，随时做好抢险救灾准备。同时，要按照监管部门规定和省联社要求，做好重大突发事件报告工作，严守报告时间，规范报告路径，确保及时有效处置。

（四）促整改，突出在长效机制建设上下功夫，抓紧修复“两个生态”

一要深入开展案件专项整顿工作。各行社要按照省联社《案件反思整改方案》要求，抓紧制定反思整改实施方案。要认真贯彻落实省委省政府的要求，全面反思发展理念和发展模式，深入检视自身经营管理中存在的突出问题，及时查漏补缺，迅速弥补短板。要坚持问题导向，着重从开展制度流程再造、强化合规体系建设、深化市场乱象整治、抓好涉案资产保全、严肃认真开展党内政治生活、规范选人用人程序、持续正风肃纪等方面入

手，找准切入点，抓住关键点，有序推进，全面整改，着力修复“两个生态”。

二要抓紧完善制度流程。省联社各部门要按照《制度清理修订方案》，抓紧修订完善制度，优化制度流程，完善制度体系。要分轻重缓急，急用制度、重要制度特别是行业管理基本制度、主要业务制度、风险管理制度要在11月底前完成修订。每项制度修订印发以后，要跟进督导各行社结合实际修订制度、制定细则。要按照“一项制度一套流程、一项业务一本手册”要求，分门别类统一编发手册。要配合相关部门按照新修订的制度流程，加强各条线信息管理系统建设，为提高制度执行力提供科技保障。

三要强化合规教育培训。深刻汲取案件教训，加强警示教育，让合规理念真正入脑入心，使合规经营、按章操作成为基本职业操守。省联社要抓紧完成《违规失职行为

处罚办法》及相关配套制度修订工作，加大对违规失职行为处罚力度，畅通诚信举报路径，抓早抓小，防微杜渐，实现对干部员工的严管厚爱。各行社要在9月份开展一次“合规年”建设活动专题民主生活会和专题组织生活会，通过对照检查，深入查摆问题，深刻剖析根源，切实增强制度意识和合规意识，提高制度执行力和合规管理水平。

四要加强督查考评。下半年，省联社要组织对各行社“合规年”建设活动进行督查，重点检查案件专项整顿工作的开展、省联社规章制度的学习培训、公司《章程》等制度的修订、公司治理运行、市场乱象整治和审计、巡查整改等情况，并将督查结果作为各行社年度综合考评、领导班子年度考评的重要依据。

（五）强弱项，突出在产品服务创新上下功夫，着力补齐发展短板

一要提升电子渠道服务能力。进一步夯实电子银行业务发展基础，做好各类自助机具特别是三农服务终端运营管理工作，加快信用卡外围系统建设，尽快实现信用卡接入人民银行征信系统。完善自助服务渠道产品体系，构建多样化线上支付场景，推动实施移动支付便民工程，试点推广手机网店，加快“智慧公交”“智慧商圈”“智慧停车”等应用场景建设，引入新型收单产品，构建“智慧”系列收单产品体系，力争智慧医疗、智慧旅游



项目尽早落地。

二要加强科技支撑能力建设。抓紧启动《信息科技建设三年规划》咨询项目，加大科技创新力度，加快科技安全体系建设，统筹推进项目实施，高标准、高质量完成年度科技项目建设。加强服务平台建设，进一步优化核心业务系统，改造信贷管理系统，建成客户信息管理系统，引入大数据、云计算管理平台，分类整合各渠道业务数据，更好发挥科技对管理提升、服务转型、产品创新、流程再造的支撑和引领作用。加快推进互联网金融平台建设，提升竞争优势。通过外引内培，加快科技队伍建设。

三要精准研发金融产品。推出智能存款业务，探索存款产品特色化配置系统，创新存款产品。推进二手房按揭贷款业务，探索商户租赁费融资等业务。推出系统内存单线上质押业务，推广“卡贷通”业务并升级提速。大力发展贵金属业务，加快推出包括婚庆礼品、重大节日纪念品、贺岁红包、文化创意金等系列贵金属产品。持续推动与京东等互联网平台合作，采用客户网上申贷与后台审查相结合的小额授信模式，尽快推出线上信贷业务，提升客户申贷效率和服务体验。

（六）推改革，突出在转换机制上下功夫，加快促进转型发展

一要加快运营管理体制改革。加快完成运营管理部的筹建工作，建立运营组织架构，健全运营管理机制，应用信息科技建立“数字化

大运营体系”。搭建集中运营平台，实现全省农合机构资源集中调配和共享。加快建设全省统一的集中授权中心和事后监督中心，实现前台业务远程集中授权和柜面业务全流程监督，有效防范和杜绝重大差错事故，着力构建防范道德风险、操作风险的长效机制，同时减轻前台业务压力，加强市场营销力量。

二要加快行业管理机制改革。落实“四管一服务”职能定位，按照业务条线逐步理顺管理和服务职能，完善管理和服务机制，强化责任体系建设，不断改进战略规划、内控管理、绩效考核以及大额贷款、大额资金、成本费用、机构人员管理，强化信息科技、创新研发、资金营运、教育培训、政策咨询、企业文化、组织行为管理、公共关系协调等服务职能，提升规范履职效能。根据防范化解风险需要，进一步调整加强稽核审计中心职能。

三要加快农合机构改革。积极汇报争取省政府成立深化农合机构改革领导小组，出台支持改革的政策措施，制定改革实施方案，坚持“改革化险”的思路，加快推进农合机构改革，协调处置存量风险。各行社要学习借鉴西农商银行的做法，主动向地方党政汇报协调，积极争取政策支持。同时，要抓紧开展土地、房屋确权办证，积极做好改革前期准备工作。

（七）重党建，突出在正风肃纪上下功夫，纵深推进全面从严治党

一要加强党的全面领导。全面完成《章程》修订工作，明确党委在公司治理结构中的法定地位，规范党委参与重大决策的内容和程序规则，把党委会议研究讨论作为董（理）事会决策重大问题的前置程序，突出党委领导核心作用和政治核心作用。建立党委与董（理）事会、监事会、高管层的沟通协调机制，健全运行机制，优化沟通决



策、激励约束、监督制约，促进权力层、决策层、监督层、执行层、操作层有效衔接，提升履职能力。

二要坚决履行管党治党主体责任。党委书记要主动履行第一责任人的责任，要抓好班子、带好队伍、管好党建。纪委要尽职履行监督责任，用好监督执纪“四种形态”，持续正风肃纪，坚决严肃查处各种腐败行为和不正之风，坚决严肃查处违反“6+3”禁令的行为，坚决严肃查处违反《省联社领导班子成员的“十项”要求》精神的行为。纪委书记要认真履行监督执纪问责职能，其他党委班子成员要严格落实“一岗双责”职责，形成抓党建工作的合力。

三要高度重视思想政治工作。各级党组织要高度重视思想政治工作，积极探索新形势下做好思想政治工作的新途径新方法，针对干部职工对形势认识不清、对未来发展缺乏信心、思想负担重、心理压力等问题，既要从严管理，教育其热爱农信事业、珍惜工作环境和岗位，懂感恩、知回报，又要关心爱护，多给他们加油鼓劲打气，让他们安心、安身、安业。

四要抓好基层党建工作重点任务落实。统筹干部资源，配齐配强有关行社领导班子，完善干部职级晋升制度，突出日常监督管理，强化年度考核评价，大力加强领导班子建设和干部队伍建设。严格对照

省委“转变作风改善发展环境建设年”时间节点，强化督查督导，全面查摆问题，完善推进方式，确保全系统服务作风得到明显好转。按照省委的统一部署，扎实推进党支部建设标准化工作，持续推动党建工作与改革发展、经营管理深度融合、互促共进。

五要强化宣传工作。加强宣传阵地建设，尽快完成省联社内网建设和外网改造工作。加强舆情监测引导，全力维护农信形象。加强与各新闻媒体合作，聚焦精准扶贫和服务乡村振兴战略，持续加大宣传力度，努力重塑全省农信一心支农惠农、倾力服务地方经济建设的良好形象。

四、真抓实干，担当作为，确保各项任务全面完成

(一) 保持战略定力，坚定必胜信心。我省农合机构经过60多年的改革发展，今天已成长为农村金融的主力军、金融扶贫的主力军、县域金融的主力军和城市金融举足轻重的力量，尽管我们目前确实遇到了前所未有的困难，但困难并不可怕，可怕的是缺乏战胜困难的信心。信心贵如金，只有信心才能产生勇气和力量，只有勇气和力量才能战胜困难和挑战。越是困难的时候，越要热爱农信，旗帜鲜明地维护农信，坚决同一切损害农信、唱衰农信的现象做斗争；越是在压力

和挑战面前，越要万众一心、众志成城，凝聚起推动改革发展的坚定信心和磅礴力量。

(二) 突出能力建设，增强服务意识。要始终保持能力不足的危机感和本领恐慌的紧迫感。特别是各级领导干部要全面增强学习本领、政治领导本领、市场营销本领、运营管理本领、风险防控本领、改革创新本领、群众工作本领和狠抓落实本领，认真学习贯彻中央和省委《关于加强调查研究提高调查研究实效的通知》，坚持把调查研究贯穿于作决策和抓落实的全过程。省联社各部门要牢固树立服务基层意识，转变工作作风，建立协同机制，在对外公关、市场营销、产品研发、平台建设、科技支撑等方面积极作为、超前谋划、主动服务，切实提高服务效率、提升服务品质。

(三) 主动担当作为，提升执行效能。省联社要加大督查力度，强化考核问责，使失责必问成为常态。各级领导干部要着力强化责任意识，重塑敢担当、善作为、重落实的工作作风，着力营造真抓实干、办事高效的发展环境。要勇于直面矛盾、敢于动真碰硬、善于破解难题，持之以恒、久久为功，从大局着眼、从小处着手，盯住干、马上办，结合实际落实落细，确保各项工作能够按时限、按计划、按进度有序推进。🌱

(责任编辑：曹斌)

在全省农合机构 2018年年中工作会议上的讲话（摘要）

■ 文 / 省联社党委委员、主任 王广平

今年上半年，面对极其严峻的内外部经营及市场环境，全省农合机构以支持乡村振兴为宗旨，以推进高质量发展为目标，以修复政治生态和业务生态为抓手，认真贯彻新发展理念，坚持稳中求进，突出“三大任务”，着力推进“求生存、促改革、谋发展、惠民生”工作，各项经营管理保持平稳发展势头。总体呈现为以下几个主要特点：一是**各项存款缓慢攀升**。以开展业务经营“开门红”活动为抓手，通过抓好旺季存款营销、扩大储蓄存款、推出创新产品、实行全员揽存等措施，精准发力存款营销，各项存款逐月波浪式上升。二是**各项贷款小幅增长**。以服务乡村振兴战略实施和供给侧结构性改革为导向，积极落实信贷政策，努力调整信贷结构，着力聚焦支农支小，高度重视扶贫金融，积极发展普惠金融，探索开展绿色金融，贷款保持小幅增长。三是**风险管控纵深推进**。通过严格落实考核制度、从严落实责任追究、加大依法清收和资产保全

力度、前移风险管理关口等措施，着力推进清非攻坚“三大战役”。重点区域信用风险防控深入推进，高度关注高风险行社风险化解，突出流动性风险、声誉风险防范，狠抓道德风险、操作风险和科技信息风险防控。全辖总体风险可控。四是**科技研发进程加快**。以科技服务平台建设推动业务战略转型，重点科技信息项目有序推进，贵金属代销业务等系统上线运行，背包银行二期等项目正式启动，客户关系管理等系统平台积极准备，为调结构、转方式、提质量提供技术支持。不断完善升级特色化金融产品，电子银行业务发展取得新突破。创新研发积极推进，“六通六宝”成为提升服务的重要品牌。五是**经营效益有所下降**。由于主动负债受限、贷款增长放缓、无息资产急增、资金市场缩表、利率市场挤压、主动减免收费等影响，虽然采取深挖经营潜力、突出开源节流、加强成本核算等措施，但资产减值准备飙升严重吞噬利润。六是**内控管理持续加**

强。积极开展“合规年”建设活动，重塑合规经营文化。加强稽核审计监督，强化安防防范，重视消保维权，加强整章建制、资金营运、资产保全、会计财务、支付结算、统计信息、机要保密、征信和反洗钱及后勤服务等工作，进一步夯实管理基础。

上半年，由于宏观形势依然严峻，金融监管更加严厉，市场需求萎靡，金融产品单一，经营机制不活，发展方式落后等原因，全辖业务经营出现近年来少有的困境，主要是存款营销乏力、贷款质效不高、单体机构风险突出、科技创新滞后、盈利能力下降、内控管理薄弱等问题，要认真分析研究，提出应对之策，扭转业务颓势，促进业务发展。

下半年，全省农合机构要围绕乡村振兴战略实施，抓住宏观政策微调机遇，坚持新时代要有新作为，以“三个50%”为奋斗目标，以“三大任务”为重点，全面实施差异化竞争、特色化经营、综合化

服务策略，创造性开展工作，力争完成全年既定目标任务。

一、树立新思维，实施存款精准营销

(一) 优化模式抓存款。继续推行对公客户精细化管理模式，以价值贡献度为根本依据，分层分级精准营销目标客户。继续推进“外拓营销”模式，主动实施“一揽子”金融服务，强化对公存款“流量经营理念”，千方百计提高行社前5位的贷款户的资金体内循环率和承接率。对“裸贷”客户实行名单制管理，积极协商在行社内开立基本账户及支付结算、贷款归行、中间业务产品约定。为零售存款客户精准画像，提供适应性套餐服务，提高产品交叉销售率，粘附沉淀存款。及时顺应个人客户支付方式和金融消费习惯变化，抢占新生代客户市场。

(二) 创新产品抓存款。及时推出差异化产品。加快建设利率定价机制和模式，推出“智能存款”“分期享赢”“分期快赢”等新产品，适度放开协议存款定价权限，推进发行大额存单和同业存款。强化与社保、学校、医院、社区等单位对接，加快社保卡发放进度。抢抓资管新规机遇，加大“金土地”等理财产品发行。

(三) 依托平台抓存款。通过依托“结算引存”“飞天卡吸存”“电子银行便存”等平台，引导客户充分体验各种线上服务手段和服务渠道的便利。继续做好惠农财政补贴资金代理业务，加大“惠民一卡通”功能宣传和技术指导。

(四) 积极沟通抓存款。分层次、大力度向各级党政及相关部门请示汇报，紧盯政府项目资金，切实抓好资金跟踪和关系维护，力争取得营销党政资源实现新进展。

(五) 加强合作抓存款。针对战略合作协议落实不力问题，要分解落实职责和部门，建立工作交流制度，必要时设立专项奖励，全力促进工作取得新突破。

二、抓住新机遇，服务乡村振兴战略

(一) 突出产业扶贫新政策落实。探索构建“3+N”金融产业扶贫新模式。在产业和业态上，按照实施特色产业发展专项贷款工程和牛羊菜果薯药六大特色优势产业精准脱贫三年行动工作方案政策要求，精准对接产业扶贫和创业、电商、光伏、旅游、家政、文化等五类新业态，因地制宜创新扶贫新模式新路径，探索构建“特色产业企业+农户+农合机构+”的“3+N”产业金融扶贫新模式，实现特色产业与信贷脱贫的深度融合。在项目上，把好资金使用投向、结构和方式，重点落实好创业担保贷款等民生信贷政策，加大产业、就业、教育和健康扶贫及异地搬迁、危房改造，以及通路、通水、通电、通网等基础设施建设的信贷支持，促进“六有五通”等扶贫目标实现。切实加强精准扶贫贷款后期管理新要求。平凉、天水、陇南相关行社要积极做好精准扶贫贷款到期之后的政策引导、市场调研、重新确认及户贷企用、冒名借款、违规用款整改等工作，按照政策分类，落实户

贷户用、户贷户还。另外，75家贫困县和插花县使用人民银行再贷款发放的涉农、小微和农户贷款，认真执行贷款利率加点幅度弹性要求。建立信贷扶贫问责机制，切实做到“阳光扶贫”“廉洁扶贫”。

(二) 突出主体培育新领域拓展。围绕“四大新型主体”的融资需求特点，完善金融服务功能，改进信贷支持方式，在创新机制、模式上实现新突破。主动配合农村“三变”改革，在推广利用集体资产建立农业开发公司的“庄浪模式”、轻资产合作的“德青源模式”、落实优惠政策的“扶贫车间”、利用农产品贷款风险担保基金等方面，探索介入融合发展的机会。融入“三权”分置改革，进一步推进“两权”抵押贷款，释放“两权”抵押担保潜能。

(三) 突出进村入户新策略推进。围绕“六大”目标任务，抓深挖市场、抓客户拓展、抓信用评级、抓创新服务。以客户个性化需求为出发点，优化信贷流程，设计差异化、精细化的服务方式，增强金融服务的亲和力和吸附力；以突出大调查、大营销、大服务为主旨，广泛开展新产品、新需求征集活动，提供详实的信贷创新基础决策依据；以信用工程创建为推手，进一步拓宽小额信贷覆盖面、占有率、用信比。

(四) 突出自助放贷新模式创新。以推广新一代背包银行为抓手，充分依托电子商务和飞天福农卡，探索推行农户小额信用贷款自助办贷、自助还款和个人贷款线上线下

相结合的办贷模式。充分运用移动互联网新技术和移动设备，着力解决一些客户经理进不了村、入不了户、办不了事的瓶颈，促进信贷服务向家庭院落、田间地头延伸，提高农户贷款的便利性和快捷性。

(五) 突出小微融资新需求保障。针对单户授信总额1000万元和500万元以下(含)的不同融资主体，通过信贷政策倾斜、创新融资方式、拓宽融资渠道、降低融资成本等多种举措，有效满足客户融资需求。坚持普惠金融导向，重点用好、用足单户500万元以下(含)的定向降准政策和单户授信100万元以下(含)的贷款利息免征增值税政策，衔接做好财政贴息产业担保贷款。

三、落实新举措，防范化解经营风险

(一) 紧扣风险防控，实施清非攻坚活动。主抓存量风险处置。对2014年及以后形成认定的100万元以上不良贷款，建立清收台账，签订清收责任书，逐笔销号限期处理。对排查出500万元以上贷款抵(质)押品悬空、虚假、毁损及灭失等情况，由“一把手”负责，大力盘活化解风险。强化重点风险管控。持续加大对社团贷款、信托贷款、委托贷款、票据垫款、关联贷款的管控力度。严控大额贷款发放。认真落实信贷管理“六条禁令”、贷款咨询报备办法及信贷投向“六个严禁”。争取政府支持收贷。全力清收政策性贴息贷款、行政事业单位和集体不良贷款、公职人员贷款、诉讼类不良贷款。

(二) 紧扣突发事件，严防重点领域风险。加强重大突发事件应急处置。按照新修订的《全省农合机构重大突发事件应急预案》，分类修订完善流动性风险、清偿性风险、声誉风险、安全风险、外部风险等重大突发事件应急预案，切实落实应急演练，有效应对可能发生的各类突发事件。关注信用违约风险。主要防范对各类融资平台、房地产、企业集群和产能过剩行业贷款等集中度高、影响面大的信用违约风险。防范行社开展各类投资、交易、同业等业务中，因交易对手违约引起的支付风险。防范其他类别风险。密切关注高管人员辞职、失踪、失联等重大意外事件。管控员工异常行为，约束员工远离民间借贷、非法集资、高利贷等。严防各类突发自然灾害，近期要认真做好防范突发重大水灾的各项准备。

(三) 紧扣达标升级，化解单体机构风险。高风险行社要以监管指标达标升级为目标，认真落实各自的三年风险处置规划及分年度化解方案，重点涉及风险管理、资产管理、负债管理、内控管理等，难点主要是资本补充、效益改善、不良化解，敏感点是声誉和流动性风险管控。明确各级次、各环节、各条线责任，画出“作战图”和“时间表”抓落实。

(四) 紧扣资产保全，提高市场处置能力。加强大额不良贷款监督考核和规范处置，紧抓重点户、典型户资产集中处置保全。充分发挥省联社联席会议优势，加强资产处置指导协调。注重法务工作，避免

法律风险。

(五) 紧扣制度修订，切实补齐规制短板。进一步修订和完善贷款责任追究制度，制定信贷决策制衡机制管理办法，完善客户授信风险管理办法等制度，努力做到对业务经营的全覆盖。树立合规风险零容忍底线，以制度的落实保障依法守规经营。

四、培育新动能，促进创新驱动发展

(一) 推动科技服务转型升级。加快对重点项目和业务发展迫切需要项目的建设进度，全力完成核心业务系统等相关系统的优化升级，发挥投产项目对业务发展的带动作用。继续加强综合服务平台建设，加快业务模式转型，促进区域性金融产业的调结构、转方式。力争年内完成远程集中授权、事后监督等大平台建设，尽早正式启动客户关系管理系统等建设，为业务创新、产品创新、服务创新提供科技信息支持。精心编制好科技信息中长期发展规划。

(二) 推动电子银行扩品增效。一方面，搭建有机结合的零售渠道。在“智慧公交”“智慧停车”“缴费易”等应用场景和渠道服务上取得新拓展。按期完成手机银行等相关业务系统回迁，加快推进移动支付便民示范工程，提升客户对网上银行等产品的使用频率，提高电子银行的渗透率。另一方面，优化功能满足客户多样需求。加快信用卡外围系统建设，保证多渠道信审系统、积分商城等外围系统项目按计划建设投产。进一步提升手机银

行功能，实现手机和网上银行跨行转账实时到账。

(三) 推动创新研发扩品提质。精准研发金融产品，丰富产品种类。推进二手房按揭贷款业务，探索商户租赁费融资等业务；探索推出系统内存单线上质押业务，探索“微贷通”业务，在智能化和标准化方面进行创新探索；尽快推出线上信贷业务，提升客户的申贷效率和金融服务体验。继续提高创新产品本土化改造和嫁接复制能力。打造特色系列贵金属产品。

五、开拓新渠道，促进经营效益提升

(一) 着力提高净息差水平。加强息差管理。将其作为增收第一要务，坚决巩固好县域定价优势，省联社对收付息率变动不合理或劣于全辖平均水平的行社，进行提示督导。加强资产端管理，考虑综合成本和风险状况，科学合理掌握贷款定价自主权，加强最低资本回报要求。紧盯辖内同业水平，提高议价能力，确保新发放贷款利率不低于他行水平。加强负债端管理，统筹考虑资金稳定性和付息可承受性，持续完善存款分层定价机制，避免“一浮到顶”。大力吸收低成本资金，加强较高成本存款定价管理和协议存款规模管理。

(二) 合理控制经营成本。突出战略、质量和价值导向，加大资本配置与价值创造挂钩力度，积极发展轻资本业务、战略性业务。各行社要对每项业务、每个产品、每项服务精打细算，严格控制成本支出。坚持勤俭办行办事，继续完善

以收定支管理，有序节约运营费用，合理控制管理费用，确保费用增速不高于收入增速。强化资本性支出预算管理和后续跟踪管理。加强固定资产管理，严格控制网点建设标准，从严执行网点租赁市场价格，提倡过紧日子。开展闲置资产清理处置，对车改闲置车辆一律实行市场拍卖。加强固定资产投入产出效率管理，对全辖三农和惠农终端全面进行成本评估。积极推行“互联网+”采购模式，打造阳光采购工程，规范采购行为，控制采购成本。全面规范省联社科技项目财务管理。推进兰州农商银行内部资金转移定价系统建设工作。

(三) 有效增加中间收入。要加大单位结算卡、资金归集产品营销推广，提高贷款大户、重点项目和核心客户的现金管理业务覆盖率。在提高借记卡、现金管理等存量客户活跃度的同时，综合运用新的支付渠道、方式、产品和场景，扩大客户基数，做大结算流量。深化银保合作，深挖中高端客户资源，提升保障类产品占比，提升保险代理地位。持续加强理财、贵金属、信用卡等产品销售。

(四) 梳理不良资产项目。认真及时开展不良资产项目梳理，真实反映形态，及时进行核销，积极开展“净表”，为年终决算提供参考依据。

六、运用新方式，增强管理内生动力

重视货币监管政策运用。要悉心研究经济金融新政策新动向，注重金融体制改革后各自履职新导向

新变化，特别要认真研究再贷款、准备金、风险、理财、存款保险、利率市场化以及人民银行MPA宏观审慎评估体系、银保监会年度监管评价等，提升政策运用能力，努力降低监管成本。提高会计基础管理能力。以全面开展会计达标为抓手，形成科学有效的财务核算体系，切实提高会计财务基础管理能力和水平。特别在机制上、授权上、政策上、制度上、柜员上切实改进管理，注重各重要环节、部位管理，杜绝客户经理临柜，堵塞业务操作漏洞。切实推进“合规年”建设。加大制度建设力度，力争做到制度全覆盖，加强制度约束力，用科学严谨的制度来管人、管事、管业务。强化制度的执行力，并结合“三三四十”市场乱象后续整治，抓好问题解剖，确保政令畅通，提升工作效能。充分发挥稽核审计作用。积极履行省联社赋予的新职能，切实落实联络办和相关工作的指导、管理、协调、督促、检查职责。增强安保防控能力。在做好安保常规工作的同时，抓好监控报警三级联网，提高安全防范能力，确保不发生“四类”案件和重大安全责任事故。加强消保维权服务。制定和落实个人金融信息保护办法和消保考评办法，加强消保工作的管理指导和服务。提高统计决策能力。加强统计数据质量治理能力建设，强化报表数据取数关系研究。提高统计信息覆盖面，提高分类统计分析研判能力，为转型发展提供统计信息决策依据。🌱

(责任编辑：高华)

综合施策破解“小微”融资难题

6月25日，中国人民银行等五部门联合印发《关于进一步深化小微企业金融服务的意见》（以下简称《意见》），从货币政策、监管考核、内部管理、财税激励、优化环境等方面提出23条具体措施，督促和引导金融机构加大对小微企业的金融支持力度，缓解小微企业融资难融资贵，切实降低企业成本，促进经济转型升级和新旧动能转换。

综合施策加大支持力度

小微企业是国民经济和社会发展的重要基础。当前，我国有小微企业法人约2800万户，个体工商户约6200万户，在承载创新、创业、保障就业等民生方面发挥着至关重要的作用。但小微企业不同程度地面临着融资难融资贵的问题，制约了发展。对此，《意见》综合施策，力求达到预期效果。

《意见》提出加大货币政策支持力度，引导金融机构聚焦单户授信500万元及以下小微企业信贷投放。一是增加支小支农再贷款和再贴现额度共1500亿元，下调支小再贷款利率0.5个百分点。二是完

善小微企业金融债券发行管理，支持银行业金融机构发行小微企业贷款资产支持证券，盘活信贷资源1000亿元以上。三是将单户授信500万元及以下的小微企业贷款纳入中期借贷便利（MLF）的合格抵押品范围。

在财税政策方面，《意见》加大激励措施，明确从2018年9月1日至2020年底，将符合条件的小微企业和个体工商户贷款利息收入免征增值税单户授信额度上限，由100万元提高到500万元，并对国家融资担保基金支持的融资担保公司加强监管。支持小微企业融资的担保金额占比不低于80%，其中支持单户授信500万元及以下小微企业贷款及个体工商户、小微企业主经营性贷款的担保金额占比不低于50%，适当降低担保费率和反担保要求。

“《意见》提出的措施具有很强的针对性。”中国人民大学重阳金融研究院高级研究员董希淼说，一方面，增加再贷款和再贴现额度、扩大小微企业抵押品范围、将银行

需要的货币政策工具与小微企业需求定向捆绑等，能鼓励商业银行支持小微企业的意愿；另一方面，有的放矢地减税降费有利于提高商业银行的盈利能力，改善其生存环境，从而带动融资增长，更好地服务于小微企业。

创新体制机制提升服务水平

今年以来，为加强对小微企业的服务力度，相关政策不断加码。要进一步解决小微企业融资难、融资贵问题，既需要采取一些短期激励政策，比如减税降费、定向降准等，也要通过深化改革建立长效机制，如正面激励银行等金融机构从体制机制、组织架构等方面综合施策，加快业务模式、产品提供等方面的创新，减少小微企业贷款中间环节。

目前，不少大型商业银行在改革体制机制建设，支持小微贷款需求方面已经走在了前面。目前，工农中建四大国有商业银行均在总行层级设立了普惠金融事业部。此次《意见》提出，大型银行要继续深化普惠金融事业部建（下转第20页）

整治银行业市场乱象工作成效不断显现

2018年以来，银保监会认真贯彻落实党中央、国务院关于打好防范化解金融风险攻坚战的总体部署，以深化供给侧结构性改革为主线，坚持稳中求进工作总基调，按照“稳定大局、统筹协调、分类施策、精准治乱”的原则，促进银行业金融机构回归本源、脱虚向实，稳步扎实地开展了进一步深化整治银行业市场乱象工作。

经过各级监管部门和银行业金融机构的共同整治，上半年的排查评估和现场检查已结束。银行业金融机构自查各类问题13.6万个、涉及金额13万亿元。各级监管部门现场检查1051家银行业金融机构，发现各类问题1.48万个、涉及金额2.47万亿元。针对发现的违法违规行为，银保监会继续保持强监管、严监管态势，依法处罚，严格问责，坚决刹住银行业各种乱象。上半年，共处罚银行业金融机构798家、罚没14.3亿元；处罚责任人962人，其中罚款3026万元，取消175人一定期限直至终身的银行业从业及高管任职资格。同时，督促银

行业金融机构严格按照党纪、政纪、内部规章进行责任认定和内部问责，上半年共问责各级机构1257个、责任人16.04万人次，经济处罚4.49亿元，向司法机关移送146人。

金融回归本源态势持续巩固。截至5月末，银行业在保持12%以上信贷增速的同时，总资产规模少增20多万亿元。同业资产和非债券投资分别同比下降2.6%和7%，同业理财在上年减少3.4万亿元的基础上，继续缩减1.2万亿元，已累计削减三分之二以上。通过上半年的整治工作，银行业各类市场乱象得到初步遏制，高风险金融业务持续收缩，金融市场秩序得到修复，银行业继续保持稳健运行的良好态势。

服务实体经济质效持续提升。积极推进结构性去杠杆、去产能，挤出低效、无效使用的信贷资金。5月末，产能过剩行业中长期贷款下降2.1%，低效融资需求受到明显遏制；房地产贷款增速同比下降4.5个百分点，其中个人住房贷款增速下降13.7个百分点。与此同时，制造业贷款余额16.7万亿元，继续保持

增长态势；小微企业、涉农、保障性安居工程等民生领域和薄弱环节贷款分别同比增长14.2%、7.6%、45.6%，信贷结构持续得到优化。

重点风险隐患得到有效管控。紧紧依靠地方党委政府，充分发挥债权人委员会作用，积极推动企业债务重组和破产重整，切实构建良性健康的新型政银企关系，多起重大债务风险事件得到稳妥处置，恶性案件高发势头得到遏制。督促银行业金融机构真实反映资产质量，逾期90天以上贷款与不良贷款之比，已由高峰期的120%降至100%以下。加大对重大违法违规行为的查处力度，私售“飞单”“萝卜章”“抽屉协议”等严重扰乱市场的乱象明显减少，行业“潜规则”得到有效制止。

银行业合规意识持续增强。银行业金融机构以整治乱象为契机，全面加强股东“穿透式”管理，稳妥有序清退违规股东股权。一些银行主动修改公司章程，把党的领导和股权管理嵌入公司治理结构，从根源上构建有效制衡的治理机制。

银行业金融机构根据新变化、新情况、新问题，上半年修订、出台各类制度9400余项，着力补齐制度短板。银行业金融机构纷纷组织开展形式多样的合规教育活动，合规文化氛围基本形成，合规创造效益逐渐成为行业共识。

尽管当前银行业风险总体可控，但一些领域风险隐患仍然比较

突出，一些体制性制约因素没有根本消除，打破传统观念束缚还存在诸多困难，外部冲击的不确定性不断加大，银行业面临的形势依然严峻复杂。

下半年，银保监会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，严格按照打好防范化解金融风险三年攻坚战的路线图和时间表，

突出问题导向，抓住主要矛盾，坚持稳中求进，把握市场规律，注重工作节奏，讲求工作方法，稳步推进整治市场乱象，切实引导银行业实现高质量发展，在保持国民经济平稳运行的基础上精准“拆弹”，坚决守住不发生系统性金融风险的底线。👉

(据银保监会网站)

(上承第18页)

设，向基层延伸普惠金融服务机构网点；鼓励未设立普惠金融事业部的银行增设社区、小微支行等。

同时，《意见》明确实行差异化考核。降低小微金融从业人员利润指标考核权重，增加贷款户数考核权重，提高从业人员积极性。对政策执行较好的分支行，要通过优化资源配置、安排专项激励费用、绩效考核倾斜、利润损失补偿等方式予以奖励。

专家表示，对小微企业贷款、“三农”贷款等达标的商业银行采取差别化监管，实施定向降准，给予再贷款支持，有助于增加商业银行资金来源，进而加大商业银行服务小微企业的意愿和能力。

完善信用机制防控风险

日前，中国人民银行行长易纲

在“第十届陆家嘴论坛（2018）”上表示，据相关统计显示，美国中小企业的平均寿命为8年左右，日本为12年左右，我国中小企业的平均寿命为3年左右，成立3年后的小微企业正常营业的约占三分之一。截至2018年3月末，小微企业贷款不良率为2.75%，比大型企业高1.7个百分点。因此，在加大对小微企业金融服务力度的同时，也需要防控风险，实现财务可持续。

为做好小微企业风险的甄别与防控，《意见》提出完善小微企业信用信息共享机制。人民银行分支机构要积极推进小微企业信用体系建设，健全小微企业信用信息征集、评价与应用机制。充分发挥人民银行征信中心、征信机构作用，加强小微企业信用信息采集和服务，推动各级政府依托信用信息共享平

台，强化公共信用信息的归集、共享、公开和开发利用。

“建立服务小微企业的融资担保机制，构建适合小微企业特点的融资风险管理体系，可以优化对于小微企业的风险防控，打消金融机构的后顾之忧。”董希淼说。

缓解小微企业融资难、融资贵问题，不仅要做好“加法”，还要做好“减法”。专家表示，金融机构要退出对“高污染、高耗能、高耗水”行业的金融支持，把资金集中于服务更具成长性的小微企业。此外，小微企业自身也不能完全依赖政策“输血”，而是要扎扎实实做好主业，规范经营，注重诚信，建立完善财务会计制度，主动对接银行信贷审批标准。👉

(据《经济日报》)

本栏责任编辑：赵海鹰

省联社党委书记、理事长刘青深入 庆阳农合机构调研指导工作

6月24日至27日，省联社党委书记、理事长刘青深入华池、合水、宁县等行社调研指导工作。

刘青深入基层看望一线员工，并召开座谈会听取行社工作汇报，就全面优化资产质量、提升市场占有率、促进依法合规经营、助力脱贫攻坚等提出了具体要求。一要采取务实管用的硬措施好办法，全力压降不良贷款，筑牢防范和化解各类金融风险的坚固堤坝。二要牢牢把握经济金融发展形势，全力抢占发展先机，拼抢市场阵地，提升市场份额，尽早实现存款、贷款和农户贷款市场份额超过50%的目标任务。

三要以纵深推进“合规年”建设活动为契机，严格落实省联社“6+3禁令”，积极转变工作作风，教育和引导全员牢固树立合规意识，切实依法合规经营。四要认真贯彻落实全省产业扶贫推进现场会精神，主动沟通联系党政部门，积极承担扶贫攻坚任务，密切配合政府做好产业扶贫各项工作，为打赢脱贫攻坚战做出应有的贡献。

省联社市场发展部、创新研发部、庆阳稽核审计中心负责人陪同调研。

(庆阳稽核审计中心)

农信银资金清算中心领导来省联社调研

近日，农信银资金清算中心运营总监尚阳一行深入省联社调研，指导交流聚合业务推进工作。

双方就推动农信银聚合支付及农信社电子银行业务发展等方面进行了深入交流。省联社认为，在农信银资金清算中心系统的支撑下，全省农合机构聚焦实施零售银行战略，以深入推进甘肃省移动支付便民示范工程为抓手，扎实推进市场营销，积极创设应用场景，聚合支付业务呈现出迅猛发展的良好势头。双方表示，将着眼

新时代实现共同发展，深刻把握经济金融发展新形势，深化技术合作、拓展合作范围、建立沟通协调机制，努力推动双方各项业务发展迈上新台阶。

同日，由农信银资金清算中心主办的农信银聚合支付业务专项推广评比活动交流会在兰召开。

省联社电子银行部、科技信息部、结算中心等部门负责人陪同调研。

(省联社电子银行部)

甘肃省农村信用社与甘肃日报报业集团 签订战略合作协议

7月13日，甘肃省农村信用社联合社与甘肃日报报业集团战略合作协议签约仪式在省联社举行。省联社党委书记、理事长刘青，甘肃日报社党委书记、社长、报业集团董事长王光庆出席签约仪式并致辞。省联社党委委员、主任王广平，甘肃日报社党委委员、报业集团副总经理崔锦霞代表双方签约，刘青主持签约仪式。

双方在热烈友好的气氛中进行了深入的座谈交流。

刘青指出，甘肃省农村信用社作为地方性、区域性金融机构，多年来，始终不忘服务“三农”初心，牢记支农、惠农、兴农使命，积极支持和服务地方经济发展，为甘肃经济建设做出了积极贡献，是目前全省规模最大、网点分布最广、从业人员最多的地方性金融机构和名副其实的农村金融的主力军。省联社与甘肃日报报业集团前期就有良好的业务合作，这次战略合作协议的签订，既是双方密切合作的新起点，也是强强联手的新开端，希望双方本着精诚合作、互惠共赢、携手发展的原则，着力拓宽合作领域，深化合作内容，完善合作机制，共同为甘肃省经济社会发展做出应有的贡献。

王光庆指出，省联社是报业集团多年的合作伙伴，也是《甘肃日报》重要的发行渠道，在合作中，农信社服务的专业性和高效率让我们印象深刻。这次战略合作协议的签定，是媒体和银行的探索性合作，也是新



时代、新形势下实现共同发展的新需求。在全省精准扶贫工程进入攻坚克难的重要阶段和“一带一路”建设全面布局的关键时期，双方应充分发挥自身优势，大力提升服务效能，彰显经营亮点，推动双方的务实合作迈上新台阶。

双方表示，要不忘初心，牢记使命，充分发挥农村金融主力军和宣传媒体主阵地作用，在推动双方又好又快发展的同时，携手倾力打赢脱贫攻坚战，努力为建设幸福美好新甘肃做出新的更大的贡献。

省联社领导高明亮、康欣、李峰、贾涛、孙建华等出席签约仪式。省联社及甘肃日报报业集团相关部门负责人参加签约仪式。

(省联社党建宣教部)

全省农合机构“中国梦·劳动美—合规建设我争先” 职工演讲大赛举办

6月21日，省联社举办了“中国梦·劳动美—合规建设我争先”全省农合机构职工主题演讲大赛决赛，并向全省各级农合机构进行了视频直播，共4000多名职工观看了比赛。

本次活动自4月份启动以来，通过各行社和稽核审计中心的层层选拔，省联社本部和各稽核审计中心选送的共23名选手参加了决赛。比赛中，参赛选手激情饱满，妙语连珠，言辞流利，发音准确，结合自己及身边的感人事迹，充分展示了广大员工在服务三农、合规文化建设方面的坚守与奉献、激情与梦想，为合规年建设活动营造了浓厚氛围。

经过激烈角逐，白银区联社王千沛、古浪农商银行

张海腾荣获一等奖，秦州农合银行蒋映雪和姬晨、平凉农商银行罗博、兰州农商银行芦阳孜荣获二等奖，高台农商银行冯丹丹、临夏农商银行贺洁琼、康县农商银行周艳、环县联社冯鹏飞、省联社电子银行部尹嫣冉、金昌农商银行许小龙荣获三等奖，其余11名选手获得本次大赛优秀奖。张掖稽核审计中心荣获团体第一名，天水稽核审计中心荣获第二名，兰州稽核审计中心荣获第三名。

省联社党委书记、理事长刘青出席本次活动并致辞，省总工会副主席吴俏燕、甘肃金融工会主任贾锐、甘肃金融工会办公室副主任闫志军出席活动并为选手颁奖。

(省联社工会)

兰州新区晴望川文化村商户收银系统成功上线

2017年，兰州新区认真落实乡村振兴战略，积极引导甘肃万象晴望川民俗文化村项目，创新发展乡村特色旅游产业。拟将该项目打造成集展示、创作、体验、生产、销售为一体的全省民俗文化产业聚集地、民俗文化创意研发地、非物质文化遗产传承地、民俗文化人才培养地及生态农业旅游地。兰州农商银行作为新区支持三农发展的排头兵，积极改进金融服务，大力支持乡村振兴战略。2018年初，与甘肃万象公司展开合作打造商户统一收银系统，方便文化村的日常管理和收银服务。省联社科技信息部根据双方需求，加快推进项目实施，于2018年7月11日成功上线晴望川文化村商户收银系统。

该系统的成功上线，方便了文化村对村内小商户进

行有效管理，实现了从小商户入驻合同签订、铺位管理、经营情况统计、会员管理、费用结算等功能，提高了管理效率，降低了运营成本；客户可以使用现金、刷卡和二维码等多种支付方式完成消费结算，使客户消费更便捷更自如；兰州农商银行将通过该系统增强客户黏性、增加资金沉淀和手续费收入，实现银行与企业的双惠双赢。

该系统作为甘肃省农村信用社支持乡村振兴战略、支持三农、支持小微企业发展的试验田，为行内新业务的发展起到了积极的示范作用，也为行内在文化旅游新业态下实现银企合作进行了一次有效的尝试，为推动甘肃文化旅游产业发展做出积极贡献。

(省联社科技信息部)

全省农合机构党支部建设标准化工作推进暨业务培训会召开

7月2日，全省农合机构党支部建设标准化工作推进暨业务培训会在省联社三楼会议室召开，全面启动全省农合机构党支部建设标准化工作。会议邀请省委组织部组织二处副处长黄红光专题辅导党支部建设标准化工作，省联社党委书记、理事长刘青出席会议并讲话。会议由省联社党委委员、副主任高明亮主持。

刘青指出，要从讲政治的高度，认真学习贯彻落实全省基层党建工作重点任务推进会暨党支部建设标准化工作部署启动大会精神，充分认识开展党支部建设标准化建设的重要意义，找准找实党支部建设标准化存在的问题上，牢牢把握明确创建目标、紧扣中心任务、突出问题导向、坚持质效并重、构建长效机制基本原则，聚焦重要节点，紧盯关键环节，做好规定动作，高起点谋划、高标准推进、高质量完成党支部建设标准化工作。

刘青强调，一要提高政治站位，认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，坚定自觉地把思想认识统一到省委和省联社党委安排部署上来，为纵深推进党支部建设标准化工作奠定坚实的思想理论基础。二要靠实推进责任，逐层、逐级靠紧压实党委书记、党支部书记、各相关部门责任，层层传导工作压力，全面激发工作活力，不断将党支部建设标准化工作引向深入。三要认真学习研究，聚焦方案制定、执行落实、效果检验、纠错调整、总结提升等各个环节，采用接地气、有党味、有针对性的方法措施，系统掌握推进党支部建设标准化工作的方式方法。四要强化督促



指导，省联社相关部门和各行社党委要及时深入一线，指导各党支部科学把握创建工作的重点、力度和节奏，稳步推进创建工作，确保百分之百通过考核验收。五要突出成果转化，全面激发党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，切实让党支部在拼抢市场份额、提升服务质效、依法合规经营、助力脱贫攻坚、防范化解风险各项工作中唱主角、打头阵。

黄红光从怎么看、怎么学、怎么做三个方面纵深切入，重点围绕开展党支部建设标准化的重要意义、步骤安排，具体标准、推进方法等内容作了专题辅导，取得了明思路、交任务、传方法的良好效果。

省联社领导班子成员、省联社本部、兰州稽核审计中心及结算中心全体党员，各稽核审计中心全体党员、各行社领导班子成员、本部全体党员、所有党支部委员共4000多人分别在主会场和分会场参加了会议。

(省联社党建宣教部)

省联社机关党委举办“永远跟党走” 庆祝中国共产党成立97周年文艺演出

6月29日，省联社机关党委在三楼会议室举办以“永远跟党走”为主题的庆祝中国共产党成立97周年文艺演出，倾情献礼党的97周年华诞。省联社党委书记、理事长刘青致辞并观看演出。省联社本部12个党支部和6个稽核审计中心党支部参加了演出。

精彩纷呈的歌舞、合唱、诗朗诵等节目，深切缅怀了党的光辉历史，深情讴歌了党的丰功伟绩。诗朗诵《党旗飘飘》《诀别之言》《合规在新、正道而行》等节目，淋漓尽致地展现了农信人爱党、爱国、爱农信事业的精神风貌；《再唱山歌给党听》、秦腔《血泪仇》、情景剧《映山红》等节目，在感怀今天幸福生活来之不易的同时，进一步坚定了永远跟党走的信心和决心；合唱

《为了谁》《没有共产党就没有新中国》《我们走在大路上》等节目，热情歌颂了党团结带领全国各族人民艰苦奋斗、砥砺前行，实现中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大历史成就。

现场气氛热烈，节目气势恢弘，催人奋进，鼓舞人心，弘扬了主动作为、事竞一流的主旋律，提振了脚踏实地、干事创业的精气神，激励和引领省联社全体党员不忘初心、牢记使命、接续奋斗，浓墨重彩谱写新时期全省农信事业改革发展的崭新篇章。

省联社领导高明亮、李峰、贾涛、孙建华、石海龙和本部全体员工一同观看了演出。

(省联社机关党委)

甘肃省农村信用社缴费易业务成功上线

7月1日，甘肃省农村信用社微信银行缴费易业务成功上线。

新上线的微信银行缴费易业务，是以甘肃省农村信用社为收款单位，为缴费人提供的自助缴费平台，可代收党费、学费、物业费等费用。收费单位通过甘肃省农村信用社网上银行内管平台签约，并以EXCEL模板格式上传缴费人信息（姓名、金额等）发布收费信息后，缴

费人即可通过微信银行缴费。

缴费易业务的成功上线，进一步丰富了甘肃省农村信用社微信银行业务功能，提高了财务工作效率，降低了现场收费成本，对进一步拓宽电子银行服务渠道、提升良好服务形象、增加客户粘度具有重要意义。

(省联社电子银行部)

决胜脱贫攻坚下甘肃金融扶贫的难点与对策研讨会召开

由甘肃省金融学会、兰州财经大学主办，甘肃省金融学会丝路普惠金融研究中心、兰州财经大学金融学院、张掖市政府金融办、人民银行张掖市中心支行联合承办的决胜脱贫攻坚下甘肃金融扶贫的难点与对策研讨会于7月13日在张掖市成功举办。张掖市人民政府副市长长安文波、张掖市政府金融办主任李学云、兰州财经大学金融学院院长马润平，人民银行兰州中心支行调查统计处处长陈蓝萍、货币信贷处副处长聂蕾、金融研究处副处长荆勤忠以及来自省内外高校的专家教授、金融机构、企业代表等50余人参加了研讨会。此次研讨会由人民银行兰州中心支行金融研究处处长、甘肃省金融学会秘书长石建平主持，新华社甘肃分社、甘肃日报社、兰州晨报等媒体对研讨会进行了报道。

四川农业大学经济学院院长蒋远胜教授、贵州财经大学欠发达地区普惠金融协同创新中心执行主任王作功

教授、山东财经大学金融学院副院长马建春教授等专家学者围绕金融扶贫瞄准机制、普惠金融、产业扶贫等问题进行了研讨。中国平安产险甘肃省分公司副总经理李辉东、张掖市金融办主任李学云、甘州区委常委、副区长汪建宏、张掖市临泽中云数据有限公司董事长贾其煜、张掖市甘州区金花寨小米专业合作社董事长甄彬等金融机构、政府部门、企业负责人结合地区发展实际，对金融扶贫的难点与对策展开了深入的分析。研讨会期间，参会主要领导向丝路普惠金融研究中心部分专家颁发聘书。研讨会结束后，参会代表赴甘州区前进牧业科技有限公司进行了调研，现场考察了张掖市基层产业发展带动脱贫典型企业的先进做法，与企业负责人围绕扶贫产业发展、金融扶贫等问题进行了深入交流和探讨。

(据人行兰州中心支行)

甘肃银行积极助力甘肃省文化旅游产业发展

甘肃银行充分发挥地方银行优势，为助力全省旅游业快速发展提供金融服务。截至今年5月末，已为全省文化旅游产业发展累计提供信贷支持超过40亿元，贷款余额为28.12亿元。

近年来，甘肃银行以我省交通带动旅游和文化旅游融合发展为契机，先后为全省旅游产业配套的交通建设项目提供融资24亿元，综合运用信贷、信托、自有资金定向资产管理等手段，为嘉峪关方特欢乐世界、敦煌丝绸之路国际博览中心等重点文化旅游项目融资超过30亿元。同时，创新推出了“知识产权质押贷款”“景区收费权质押

贷款”等针对文化旅游企业的信贷产品，并通过“接力贷”“双业贷”等模式，支持现代农业与旅游产业融合发展，推动观光农业、休闲农业等乡村旅游产业发展。

甘肃银行相关负责人表示，下一步将推出文化旅游休闲贷款、文化创意产业集聚区建设贷款等产品，不断提升金融服务文化旅游产业发展能力。同时，将为全省重点旅游项目开发公司或旅游企业提供融资支持，支持甘肃省重点景区建设、智慧旅游、自驾车房车露营地等领域新业态开发建设。

(据《甘肃日报》)

临潭、清水、和政等行社开展庆祝建党97周年主题党日活动

为庆祝建党97周年，发扬党的优良作风，讴歌党的丰功伟绩。近日，康县、泾川、定西、西和、两当、金昌、玉门、礼县、古浪农商银行，临潭、清水、和政、宕昌、永登县联社开展了庆祝建党97周年主题党日活动。

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”党员们面对鲜红的党旗，重温入党誓词，深切缅怀革命先烈抛头颅、洒热血的革命精神，再一次接受心灵的洗礼，坚定了理想信念，达到了增强荣誉感，使命感和自豪感的良好效果。

大家表示，将始终坚持继承和发扬党的优良传统，不忘初心，牢记使命，自觉担负时代赋予的光荣使命，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，建功农信事业，充分发挥党员先锋模范作用，为开创甘肃农信改革发展新局面而努力奋斗。

(省联社党建宣教部综合)

徽县联社举办第三届职工技能竞赛

7月3日，徽县联社举办第三届职工技能竞赛。本部工作人员、各网点会计主管及柜员共50多人参加了比赛。

本次比赛共设置点钞、传票算、零售业务和对公业务4个项目。参赛选手沉着冷静，信心满怀；裁判员严格履职，公正准确；待战选手摩拳擦掌，跃跃欲试。在6个场次激烈的角逐中，选手们你追我赶、不相上下，充分展现了精湛的业务技能和良好的精神风貌，达到了激发了广大干部职工工作热情和积极性的良好效果。

广大员工将努力以此为契机，切实将比赛激情转化为工作热情，严格落实省联社工作部署，着力提高服务质量，提升工作效能，为推动徽县联社稳健发展做出应有的贡献。

(徽县联社)

定西农商银行开展不良贷款清收专项活动

7月2日，定西农商银行以召开启动大会的形式，启动了为期一周的不良贷款“清收风暴”外拓活动。

此次清收活动以法院开展“决胜基本解决执行难百日会战”行动为契机，通过宣传车、横幅标语、公告、网络等各种宣传载体，大力宣传诚实守信，失信可耻等内容，着眼防范和化解贷款风险，提高信贷资产质量，狠抓不良贷款清收盘活力度，同时，在全区形成了清收不良贷款的强大声势，构建了全行动员、全员动手、上下联动、合力攻坚的良好工作格局，展现了定西农商银行清收不良贷款的坚定信心和决心，为全面打赢不良贷款清收攻坚战，营造更加良好的金融秩序奠定了基础。



(定西农商银行)

康县农商银行举办内控案防与合规管理培训班

为纵深推进“合规年”建设活动，进一步强化内控管理，提升服务水平，增强全员合规经营意识，7月3日至6日，康县农商银行举办了为期4天的内控案防与合规管理培训班，共177人分两期参加了培训。

授课老师从近期银行典型案例分析、深化整治银行业市场乱象、基层网点的风险防控、网点长效规范管理等方面入手，通过案例分析、新闻播放、理论传授等方式，深入浅出地讲解了银行内控及合规等方面的知识。并对农村商业银行三农创新、银行精准扶贫

模式进行了专题培训，课堂气氛活跃，内容贴合实际，达到了预期效果。

通过培训，进一步增强了员工的合规意识，营造了坚持合规操作、依法办事的良好氛围，对形成全员“不敢违规、不能违规、不愿违规”的共识和常态具有积极的意义。

(康县农商银行)

武山县联社深入沿安乡九棵山村 开展抗洪救灾工作

7月1日晚，武山县普降暴雨，部分乡镇发生暴洪灾害，引发了塌方、滑坡、泥石流等地质灾害。沿安乡九棵山村部分群众住房不同程度受损，通村道路十余处出现滑坡，灾情严重。

灾害发生后，武山县联社立即成立抗洪救灾工作领导小组，及时启动防汛专项应急预案，按照县委、县政府统一安排部署，迅速组织人员全力配合镇村干部和驻村帮扶工作队实地查看危险住房、受损道路、泥石流和滑坡等自然灾害影响，租用2台大型机械及时疏通塌方道路，动员群众撤离危险地带，同时捐赠了编织袋1000条、方便面、矿泉水、火腿肠等慰问物资，鼓励群众积极开展生产自救。

截至7月4日18点30分，受阻道路已全面打通，临时安置点及救灾帐篷已全部搭建完毕，最大限度保护了人民群众生命和财产安全。充分展现了武山县联社心系人民群众，积极践行社会责任的良好社会形象。



(武山县联社)

礼县农商银行举办 “仲夏情怀金彩人生”贵金属品鉴会

7月5日，礼县农商银行携手国内八家知名公司举办“仲夏情怀金彩人生”主题的贵金属品鉴会，300多名客户应邀参加。

上百件工艺精美，流光溢彩的贵金属产品给广大客户带来了一场极具冲击力的视觉盛宴，热情的服务态度，巧妙的营销方式，极大地调动了客户购买热情和积极性，取得当日销售额达122万元得良好效果。

此次贵金属品鉴会的举办，标志着礼县农商银行贵金属代销业务的开启，弥补了贵金属销售的空白，进一步拓宽了业务范围，努力为给广大客户提供更加个性化、专业化的金融服务。

(礼县农商银行)

榆中农合银行召开县区网点大堂及 柜面人员营销培训会

7月6日，榆中农合银行召开县区网点大堂及柜面人员营销培训会。本部相关部门及县区11个网点全体员工共60多人参加会议。

培训采用情景模拟、流程演练的模式，运用趣味化、游戏化的表现手法，全面展示了柜面及大堂服务中可能遇到的各种问题，参会人员结合自身岗位经历，提出了自己的观点、看法和解决方案，分享了业务营销技巧，达到了预期效果。

会议强调，一是牢固树立营销意识，认真学习加强业务和营销技巧，不断提升综合业务素质；二是提升综合服务水平，传承信合人融入客户的优良传统，努力为广大客户服务提供更加优质的服务；三是做差异化、精准化营销，积极引导、分流客户，准确抓住各种时机，合理利用各类资源，努力实现客银共赢。

(榆中农合银行)

武都农合银行召开花椒特色产业 信贷支持座谈会

7月3日，武都农合银行召开2018年信贷支持花椒座谈会，武都区政府、金融办、4家政策性融资担

保公司、东盛花椒协会和北茂花椒协会等区、乡级协会、花椒大户及武都合行领导班子参加了会议。

会议通报了武都合行近三年信贷支持花椒特色产业情况，详细介绍了信贷支持花椒产业政策、受理流程及利率优惠政策，现场推介了“椒红宝”信贷产品。各花椒协会及花椒大户充分肯定了多年来武都农合银行信贷支持花椒产业发展的做法，对贷款额度、担保方式、利率优惠等进行了讨论，并提出了建议和意见。

武都农合银行表示，今年计划投放“椒红宝”5亿元，在去年支持户数的基础上加大花椒贷款的投放覆盖面，全面满足花椒特色产业信贷需求，确保花椒采摘上市时节信贷资金发放到位，确保椒农能增收、椒商能创收，推动花椒产业发展壮大。

(武都农合银行)

兰州农商银行举办贵金属产品巡展推荐会

近日，兰州农商银行组织辖内各一级支行连续举办了12场实物贵金属产品巡展推荐会，为广大客户呈现了一场场贵金属鉴赏与投资交流的盛宴。

为办好此次活动，从任务分解、商家筛选、场次安排、员工激励、到安全保卫等各个方面制定了完善的业务巡展方案，并举办了业务启动会及培训班。各支行结合自身特点，发挥市场优势，开展了特色各异、形式多样的营销活动，充分调动了广大客户的购买热情。尤其是西站支行、东岗支行联合甘肃中天键房地产开发公司、东部品牌批发市场分别开展银企联合、金融服务进市场贵金属产品巡展活动，受到了广大客户的高度认可和一致好评。

本次巡展累计销售3550件、销售金额1198.90万元，完成省联社下达全年销售计划的119.89%。

(兰州农商银行)

永登县联社冠名“精神扶贫” 文化志愿服务活动

近日，由永登县联社冠名的2018年“精神扶贫”文化志愿服务活动——“文化下乡百村行暨文化下基层慰问演出”活动，在永登县境内拉开序幕。

活动现场，永登县联社通过悬挂横幅、设立咨询台

等方式，在普及宣传防范电信网络诈骗、防范非法集资、反假币等金融知识的同时大力推介甘肃农信手机银行、微信银行、农户小额信用贷款等业务，现场发放金融知识宣传单300余份，取得了普及金融知识，推介业务产品，提升社会形象等良好效果。

同时，永登县联社以冠名本次活动为契机走基层、下农村、进农户，深入开展不良贷款“清收风暴”、“送金融知识下乡”等活动，多措并举促业务，树立了永登联社植根县域，倾情服务地方经济的良好形象。



(永登县联社)

泾川农商银行召开上半年工作总结 暨“合规年”建设分析会

7月12日，泾川农商银行召开2018年上半年工作总结暨“合规年”建设分析会，行领导班子、本部全体员工、中层管理人员及部分客户经理共90多人参加了会议。

会议传达了“全省农合机构产业扶贫贷款推进工作会”精神，解读了《全省农合机构保密工作要点》，全面回顾了2018年上半年各项工作，表彰了上半年综合经营先进单位和个人，并就下半年产业扶贫贷款投放、存款营销、不良贷款清收、风险排查等重点工作进行了安排部署。会后还举办了征信业务和电子银行业务专题培训。

会议号召，全体员工要进一步增强责任意识、忧患意识，正视激烈的竞争形势，坚定信心，鼓足干劲，攻坚克难，以钉钉子的精神奋力推动存贷款营销、不良贷款清收、电子银行业务等各项业务工作再上新台阶，力争圆满完成全年经营指标。

(泾川农商银行)

麦积农合银行举办移动支付便民示范工程培训会

为深入开展移动支付便民示范工程，推动移动支付业务创新发展，打造一批具有鲜明特色的移动支付应用场景，7月13日，麦积农合银行举办移动支付便民示范工程培训会，各网点负责人、相关业务人员共90多人参加了培训会。

本次培训紧密结合移动支付便民工程建设特点、市场地位、服务对象，涵盖移动支付便民示范工程方案、移动支付场景建设、云闪付APP二三类户业务、POS升级改造业务和飞天E码通“D+0”业务等内容。通过援引典型案例深入讲解新形势下营销推广工作，内容丰富，贴近实际，具有很强的针对性和实效性。

通过培训，进一步深化了员工对移动支付便民示范工程建设的理解，提升了业务操作水平和营销推广技能，为深入推进移动支付便民示范工程奠定了基础。

(麦积农合银行)

高台农商银行智慧公交业务正式上线运行

近日，高台农商银行与县安信汽车运输公司联合打造的智慧公交项目顺利通过中国银联股份有限公司甘肃分公司验收，正式上线运行。

开通智慧公交的客户只需手持银联IC银行卡或手机，就可以通过刷卡、展示银联标准二维码、手机闪付等方式快速支付乘车费用，极大的方便了客户乘车出行。

该项目是高台农商银行深入推进“移动支付便民示范工程”的具体举措，也是优质高效服务客户的又一展现。高台农商银行将以此为契机，不断加快业务产品创新步伐，着力拓展服务领域，努力为广大客户提供更加便捷高效的现代化金融服务。

(高台农商银行)

陇西农商银行举办“合规年”建设法律法规知识培训

为纵深推进“合规年”建设活动，强化全员合规意识，营造合规稳健经营环境，近日，陇西农商银行举办法律法规知识培训班，行领导班子成员、中层干部、客户经理及本部全体员工共158人参加了培训。

授课老师结合陇西农商银行实际，从经营过程中问题多发的抵押贷款、借新还旧贷款、冒名贷款、合同签订入手，通过典型案例分析，就规范合同内容、保全银行的合法权益、运用法律手段减少费用开支等方面进行了深入浅出的讲解。同时，现场解答了参训人员在日常工作中遇到的疑难问题，取得了释疑解惑、传授方法等良好效果。

参训人员表示，此次培训理论联系实际，贴近日常工作，对进一步丰富法律法规知识，强化依法合规经营意识，有效防范信贷全流程中的风险具有很大的启迪意义和现实意义。



(陇西农商银行)

景泰联社举办合规文化建设固化培训班

为深入推进“合规年”建设活动，切实提高全员合规意识，近日，景泰联社举办了合规文化建设固化培训班，全体员工参加了培训。

培训紧扣“合规年”主题，采用老师讲授、分组讨论、案例分析等方式，深入浅出地讲解了合规理念、合规思维、合规风险管理理论和操作实务及优质文明服务、职业素养提升等内容，并以情景演练等方式进一步深化了学习效果。培训贴合实际，具有较强针对性和可操作性，达到了预期效果。

通过培训，进一步增强全员合规意识、风险意识、服务意识，为塑造人人讲合规，事事讲合规，处处讲合规的合规文化，护航各项业务更高质量发展奠定了坚实基础。

(景泰联社)

(本栏责任编辑：王锐平)

有机枸杞红了农民的好日子

——金融助力甘肃靖远发展枸杞产业加快脱贫致富步伐

■ 文 / 人民银行兰州中心支行

6月的陇原大地，繁花吐蕊，生机盎然。行走在甘肃靖远的乡村道路上，万亩标准化枸杞园成方成畦，新发的枝芽泛着油亮的新绿，尽情地呼吸着新鲜的空气。田间地头，村民们正忙碌着给枸杞树剪枝整形，一堆堆的农家肥很快就会被撒开，成为枸杞树的“营养大餐”。

“有机枸杞，已经发展成为靖远县的支柱产业。目前，靖远县枸杞年产值达14.8亿元，占全县GDP的21.14%，农民人均枸杞产业收入4000元左右，占农民人均可支配收入的60%。”靖远县主管农业的副县长张克荣说。

靖远县地处甘肃中部，黄河穿境而过，全年平均日照时数2676小时，土层深厚，土壤肥沃，光照充足，灌溉便利，昼夜温差大。独特的地理位置及优越的水土环境自古以来就是最适宜果树栽培的黄金纬度地区，也是枸杞的原产地之一。但是，长期以来，自发、零星的种植很难形成规模，加上枸杞品种老化，产量低，产品没有深加工，自然也谈不上效益。

近几年，在农业供给侧结构性改革政策的大力支持下，地方政府

把有机枸杞种植列为县域富民产业的重点，靖远县金融机构积极跟进，加快金融创新步伐，加大信贷投入力度，推进枸杞产业从粗放式种植向市场需求的绿色、有机、无公害转型，枸杞产业成为了全县经济发展的新引擎。

危机中的转机

郭静民是村里的第一批枸杞种植户，从2010年开始，他就开始种植枸杞。他告诉记者：“以前种枸杞的人少，只要没遇上自然灾害，基本都能卖掉。以20元/斤的收购价

计算，能实现纯收入近万元。”但是，“几年后，北八乡几乎家家户户都种起了枸杞，同时邻近的宁夏等地枸杞种植户也与日俱增。枸杞销售成了问题，价格低的年份降至10元/斤，一年收入5000元不到，孩子学费都凑不齐。”

“正当大家都在为是否继续种植枸杞而发愁时，一则有机枸杞助民致富的财经新闻启发了我，使我萌生了发展有机枸杞的念头。”郭静民说。

2014年，郭静民的有机枸杞合



作社成立。

有机枸杞的成长需要过两关。初春施肥选用农家肥和生物有机肥，病虫害防治采用苦参碱、除虫菊素、矿物油等生物制剂及粘虫板、灭蝇灯等物理杀虫方法。

有机枸杞附加值高，种植成本也高。传统种植只需购买化肥、农药，农药的药效长，一个成长期只需打药1-2次。有机枸杞需要不间断的进行病虫害处理，根据土壤肥力需要施肥3-4次，虽然销售价格是原来的3倍左右，一个成长周期下来成本却增加至原来的1.5至2倍。因此，资金投入成为郭静民等发展有机枸杞的最大障碍。

金融支持下的转型升级

“引进技术、购买设备资金紧张，在最困难的时候靖远农商行的50万元贷款支持解决了我的燃眉之急。”郭静明说。

针对全县枸杞产业的发展现状和产业转型需求，靖远县农村商业银行及时创设推出现货仓单抵押贷款、“金果宝”“汇商通”“农机贷”“冷库贷”等信贷产品，全力扶持全县发展枸杞、林果等产业。人民银行白银市中心支行在兰州中心支行的大力支持下，每年给靖远县分解下达2亿元的扶贫再贷款限额，全额发放给靖远农村商业银行，全力支持发放特色种养殖产业贷款。近年来，全县每年投入枸杞产业贷款5亿元左右，累计带动1.6万户、10余万农民脱贫致富。全县枸杞专业合作社从最初的1家发展到88家，同时形成了2个万亩有机枸杞示范基地。全县枸杞种植面积增至24.1万

亩，年产枸杞超过20万吨。

在农商行的贷款支持下，郭静民的有机枸杞合作社批量购置了粘虫板、灭蝇灯、专用的喷雾器，并在年初一次性储藏足够的农肥，派人员专门赴宁夏实地观摩学习了新的种植技术。种植当年，枸杞产量50吨，价格比市售普通枸杞高出近30%。

龙头企业引领打通销售渠道

2016年12月，人民银行兰州中心支行党委书记、行长姜再勇在靖远调研县域产业时指出：“发展县域产业，首先要解决农产品销售问题；要依托龙头企业，在提高农产品附加值上下功夫，在打通农产品销售端上下功夫，在延伸农业产业链上下功夫，解决县域产业发展难点问题。”

一年多来，人民银行白银市中心支行通过建立新型农业经营主体主办行制度，引导辖内金融机构加大对农业龙头企业的支持，仅就靖远来说，金杞福源、奇正枸杞、顺源公司等枸杞加工龙头企业已经初具规模，并精心培育出了“川情浓”、“陇原红”、“晶安”等枸杞知名品牌，全县注册枸杞商标30多个，研发了枸杞蜂蜜、枸杞茶等枸杞系列产品，让靖远枸杞有了一条生产、销售为一体的产业链。依托村级小超市、农家店和农资销售连锁店，全县设立金融惠农服务点214个，行政村覆盖率92%，其中种植枸杞的八个乡实现全覆盖，农户、商户享受到方便的取款、转账、汇款、电费、通讯缴费等服务。引导各种植大户、专业合作社

建立网店、微店等电商平台，拓展枸杞的销售渠道。目前合作社已向北上广等大城市销售枸杞230吨，销售收入达820多万元。同时，运用龙头企业形成的品牌效应，进而把销售链条延伸到了东南亚以及德国、法国、波兰等国家和地区。

在枸杞包装车间，企业负责人张述珍一边往枸杞包装盒上贴商标一边说：“扫一扫枸杞包装上的二维码，从生产到销售的信息一目了然。不仅有合作社信息和采收包装的数量、日期等，在“生产档案”一栏，还详细记录了枸杞的品种、种植地块和生长期内每一次施肥、灌溉情况。”

“从技术的引进、到基地建设、龙头企业的发展，金融机构都不遗余力的给予资金支持。”郭静明说。

“产业扶贫是叩开小康之门的金钥匙。今后，市、县两级人民银行将进一步完善新型农业经营主体主办行制度，引导辖内金融机构将金融资源重点向农民专业合作社、农业产业化龙头企业等新型农业经营主体倾斜，推动县域特色产业全面发展，全力支持乡村振兴战略实施。”人民银行白银市中心支行行长白伟东说。

2017年，甘肃金杞福源生物制品股份有限公司生产的“靖远枸杞”进入农业部公布的年度全国名特优新农产品目录。靖远枸杞先后获得“甘肃省十大名果”“全国农产品博览会金奖”“石家庄中国林果博览会金奖”等荣誉。红彤彤的靖远枸杞正引领人民生活日益变得红红火火。🌱

(责任编辑：赵海鹰)

政银携手 助力新型农业经营主体稳健发展

■ 文 / 定西农商银行

为进一步加强地方经济发展的支持力度，6月份，定西农商银行联系辖区19个乡镇党委、政府，利用1周时间，对各类农村新型经济组织进行了全面的调研。为使调研取得成效，推进成果转化，7月13日，定西农商银行根据“全省农村合作金融机构产业扶贫贷款推进工作（视频）会议”精神，召开支持新型农业经营主体发展座谈会。安定区委书记、区长祁永和出席会议，区直相关部门及各乡镇负责人，21家经营主体负责人，定西农商银行班子成员，中层管理人员参加会议。会上，祁永和对定西农商银行各项工作给予了高度评价，要求区直各相关部门、各乡镇结合定西农商银行在金融助力辖区经济社会发展方面的突出贡献，全力支持定西农商银行各项工作，应理直气壮在涉农账户开立、资金归集等方面给予倾斜。

长期以来，定西农商银行作为支援地方经济、支持中小企业、服务“三农”发展的重要金融力量，始终坚持“以农为本、为农服务”的经营宗旨，紧紧抓住致力全区脱贫攻坚、加快转型升级和建成小康安定的历史机遇，强化金融支持，

优化金融服务，在推动地方经济社会发展方面取得了显著成效，赢得了社会各界的一致好评。

一是紧盯产业发展，用足用活资金

定西农商银行强化政策导向，认真落实省联社及各级政府关于金融支持脱贫攻坚的决策部署，深度聚焦精准扶贫精准脱贫，紧紧抓住乡村振兴战略和农村“三变”改革的重大历史机遇，积极探索信贷资金助推产业发展的有效路径，坚持“按产业确定支持重点、按重点配置信贷资金”的思路，将信贷投向逐步向农业“产业链”倾斜。坚持信贷资金重点投向马铃薯、高原夏菜、草牧产业的总体原则，为辖区特色主导产业发展提供产前、产中、产后以及全产业链开发金融服务。同时按照“龙头企业+合作社+农户+银行”“公司+基地+农户”的合作办法，探索形成“蓝天模式”“李家堡民祥牧草业务模式”“内官菜库惠民点业务模式”等信贷模式，为促进当地经济社会发展和加快脱贫攻坚步伐提供了强有力的金融支撑。近三年累计发放马铃薯相关产业贷款275636万元、蔬菜产业相关贷款195217万元、草牧产业相

关贷款201359万元。下阶段，定西农商银行将进一步落实省联社总体部署，积极主动对接市、区党委和政府，将产业扶贫贷款作为助力辖区经济社会发展，促进脱贫攻坚的重点工作来抓，全力支持辖区产业扶贫工作，不断提升产业扶贫的质效。

二是坚持自主创新，密切政银合作

2017年以来，针对辖区内新型农业经营主体等实力不强、带动能力有限的问题，定西农商银行借助人民银行扶贫再贷款，与安定区政府、工业和信息化局中小企业服务中心合作，联合推出“惠企贷”信贷产品，执行人民银行同期一年期贷款4.35%的基准利率，从利率优惠到创新担保再到简化流程，真正做到创新式服务，大力支持安定区产业带动性强、正处于发展壮大阶段的小微企业。“惠企贷”信贷产品的推广，降低了中小微企业及农民专业合作社贷款门槛，有效缓解了经营主体融资难、融资贵的问题，该产品荣获人民银行定西市支行“金融支持县域富民产业发展创新产品奖”。截至2018年6月底，已为21户经营主体发放普惠金融“惠企贷”贷款4010万元。结合辖区脱

贫攻坚、转型升级关键时期的工作重点，定西农商银行将以“惠企贷”业务为抓手，精心打造“三个一”扶助工程，即：精准选择“一百户”新型农业经营主体；投放“惠企贷”贷款“一个亿”；户均贷款“一百万”。在有力有序有效落实好“三个一”工程的基础上，积累经验，弥补短板，不断做大做强“惠企贷”业务，为全区农业产业稳健发展提供更加强有力的金融支撑。

三是深化金融服务，助力脱贫攻坚

自精准扶贫工作开展以来，定

西农商银行金融扶贫发挥着越来越重要的作用，成为脱贫攻坚的先锋队和攻坚力量。从信用村镇创建及125个贫困村脱贫对象的利率优惠情况统计，定西农商银行每年为当地农户让利500万元左右。2018年，定西农商银行将进一步完成3个信用乡（镇）和35个信用村的创建，届时，每年的让利将接近700万元。今年8月底前，定西农商银行将根据中国银监会、财政部、人民银行、保监会、国务院扶贫办《关于促进扶贫小额信贷健康发展的通知》精神，安排信贷资金2亿至2.5亿元，为全区2014年底

前已脱贫，2016年、2017年、2018年新识别但未享受精准扶贫专项贷款且有需求的建档立卡贫困户，每户发放50000元的扶贫小额信用贷款，实现全区符合条件的4000至5000户建档立卡贫困户“贷得到、用得好、还得上、能脱贫”的目标，切实解决贫困户发展资金瓶颈问题，激发贫困群众内生动力，确保贫困户如期实现脱贫目标。

今后，定西农商银行将不断提升金融服务，为实现全区脱贫攻坚目标任务、推动全区经济社会可持续发展做出新的更大的贡献！



定西农商银行与定西市安定区人民政府举行战略合作协议签订暨企业评级授信和“惠企贷”发放仪式

我在基层看“合规”

■ 文 / 方 钰 镇原联社

2012年，我有缘入职农信社，初入职场，在各位前辈的悉心指导下办理着存取款、结算等各项业务。每天工作中，听到最多的，就是客户的各种疑问，大额取款为什么要出示身份证，汇款1万元以上为什么要出示身份证，密码挂失为什么要出示身份证，等等等等。面对客户的一个个疑问，我们总是不厌其烦，耐心解释，因为，我们要确保每一笔业务都合规。

还记得2014年夏末的一个午后，一位老客户急匆匆地来到柜台前，农信银汇款2万元，没带身份证，嫌麻烦不愿意回去取，还说自己是老客户，没必要每次都这样，情绪特别激动，对于我们的各种解释全然不予理会，最后，他提出让我把自己的身份证借给他，然后附在传票后面。这时，我不是用一句“联社有规定”来打发客户，而是换一种方式跟他解释，“大爷，您想想，您每次汇款都是超过1万，且都是货款，如果用我的身份证，抛开联社规定不说，对方以后跟您对账，汇款凭证上却没有您的任何信息，再或者，如果款项退回来，我们怎么跟您取得联系呢，

不仅耽误了您的生意，还有可能造成您的经济损失，让您提供身份证，就是最大限度的为您规避风险，而不是我们有意为难您啊”，听完我的解释，客户不再那么激动，也终于理解了其中的利害得失。以后他每次来都主动配合提供身份证，办理业务也顺畅多了。那一刻，我感觉正是有了“合规”这一沃土的滋养，信合这棵大树才能茁壮成长！

2015年，我有幸调入联社综合管理部工作，与柜员相比，不同的是职责与分工，相同的是责任与担当。有时会接到投诉电话，有投诉服务态度的，也有不了解我们的业务流程而觉得自己受到刁难的，形形色色，不一而同。

这天，我接到了个外地电话：说是在某些网点办理开户业务，被工作人员拒绝了，客户要求投诉。我安抚情绪后，便向网点了解情况，得知是一群外地人集中要求开户，且不据实填写客户信息。随后，我便回访客户，在问及开户原因时，都说是搞装潢或是服装批发的，且都要求开通网上银行和手机银行，感觉事有蹊跷，我便解释

到，您在提供真实有效的身份证明的前提下，我们可以帮您开户，如果方便的话我们工作人员可否实地考察营业地点。当被问及这些时，电话那头支支吾吾，胡乱搪塞。这时，我意识到，他们身份不明且开户目的可疑，而我们要做的，就是遵规守纪，加强制度执行力，让合规守护信合的每一个角落。

如今，是我在信合工作的第六个年头。日复一日，年复一年，立足本职，坚守岗位，服务客户，践行合规！对客户，对工作，它是一种责任；对信合，对自己，它是一种约束。我坚信，平凡的一滴水也会折射出太阳的光辉，平常的一块砖也能垒起万丈高楼。亲爱的同事们，为了信合的光荣使命，我们在工作中，要不留死角、不讲情面、不抱侥幸，共同携手，谋发展、求进步，从你我做起，合规合法、尽职尽责，从细微处着手，时时合规、事事合规，为基层事业贡献自己应有的力量，为农信社跨越式发展插上腾飞的翅膀。让我们一起，将合规进行到底！🌱

（责任编辑：熊斌）

优质文明服务不止于工作

■ 文 / 张雅妮 榆中合行

记得来单位报到的第一天，我行第二期优质文明服务培训刚好结束，培训机构为了检查培训效果，安排人员调阅监控，查看临柜人员在柜台的优质文明服务情况，并根据其实际表现给每个柜员打分。为此，同事们

都小心谨慎、紧张兮兮。对于我来说，从踏入银行的那一天起，就开始了优质文明服务的学习和践行，掐指算来，已有五个年头了。

五年来，我每天利用晨会学习优质文明服务用语和手势，在每天繁忙的工作间隙，始终保持服务的站立、手势、鞠躬以及必须说的标准用语。虽然有的时候觉得不自在，但是迫于遵守单位的规章制度不得不做，久而久之，心理上不免形成些许压力。



银行柜台服务工作单调、枯燥，每天站立服务、文明用语、双手递送……然而，随着日复一日，这种服务也慢慢变成习惯。有一天工作之余，一位已经工作多年的内勤同事说脖子和背很疼，是不是久坐不动的原因，让我帮她揉揉颈椎，这时我才意识到，其实每次站立服务可以让我们活动久坐的身体，与其把它当成工作的烦恼，不如把它当成锻炼身体的机会。不知不觉间，我养成了这样一个习惯：

我和家人朋友在一起的时候也是双手接送东西，和人打招呼也是轻轻点头欠身，站立的时候双手轻握放在腹部。从此，各种优质文明服务手势、动作和语言已经悄悄融入我的生活，养成了我的习惯，伴着这些良好习

惯，我的一言一行也有所改变。不知不觉，优质文明服务的习惯和精神提高的不仅是我们的工作质量，也提高了我的个人修养，甚至可以说是改变了我的生活态度。

对此，我若有所思，我在想，如果要讲优质文明服务精髓全部体现出来，让它与我们柜台工作人员自身的气质完全融合，让它成为我们每一天平淡生活的习惯，贯穿于每一个细节，才是它达到的应有境界! 🍀 (责任编辑：徐光伟)

农村商业银行强化稽核审计效能问题与对策

■ 文 / 王辉明 金昌农商银行

当前,我国经济发展已步入新时代,经济发展形势日趋复杂。作为地方性金融机构的农村商业银行,如何更好地发挥内部稽核审计的作用,加快推进转型发展,加强和完善内部控制,提升防御和化解经营管理风险能力,保障业务健康、有序、稳健、可持续发展,更好地适应新时代、新形势,已成为一项亟需面对和解决的重要课题。

一、面临的困难和问题

面对“监管风暴”的到来,强监管,顶格处罚对农商银行合规经营的要求越来越高。同时,农村商业银行内审工作面临的困难和问题日益凸显,直接制约和影响稽核审计质量和作用的充分有效发挥。存在的问题:一是内部稽核审计范围狭窄,审计目标滞后。当前,审计工作仍停留在查账审计和制度审计阶段,没有真正落实到以风险导向为目标的审计监督。在审计工作实际操作过程中,仍着重于事后监督和静态检查,没有完全实现对事前、事中及事后经营、管理和控制的全过程监督。二是内部审计成果转化效果较差。目前内部审计成果转化仅仅停留在对违规问题的整改和对违规人员的经济处罚上,未及时对各条线问题进行梳理,形成统一的审计风险提示或报告,没有有效预警和预防各类风险的出现和发生。此外,后续跟踪审计力度不够,缺乏对整改结果的追踪问责和长效整改机制建设。三是审计人员素质参差不齐。在实际审计工作中,部分审计人员由于没有掌握过硬的审计业务知识和技能,导致应发现的部分问题而未被及时发现,直接造成了审计风险隐患。另外,由于种种原因造成审计人员流动频繁,知识更新滞后甚

至断层,导致审计人员整体素质和水平普遍较低,制约了审计工作的深入有效开展。

二、对策及建议

新常态下出现的新情况,要求农村商业银行内审工作必须要紧跟实际形势发展变化需要,在审计内容上必须作出相应的变化和拓展,逐步将审计触角延伸到诸如信息科技、客户经理操作风险审计等新的领域,通过不断完善审计内容,切实发挥内审工作监督、评价的重要作用。

(一)落实“无禁区、全覆盖”的工作要求,量好尺子,切实抓好各项审计检查。坚持以序时稽核为主,专项审计相结合,采取现场与非现场检查,有效利用风险预警系统、远程监控系统等科技手段,狠抓内控制度执行,促进各项业务依法合规经营。一是按时完成序时稽核任务。全年序时稽核必须达到3轮以上,稽核覆盖面达到100%。二是制定专项审计目标和方案,并加强稽核审计的后续整改和跟踪落实工作,力争做到有检查、有辅导、有整改、有结果、有实效。三是开展离职离任审计。对岗位变动的机构负责人开展离任审计,对被审计人作出客观、公正、实事求是的评价,对主办会计和客户经理的岗位调整进行手续移交监督,不断提升经营管理水平。四是要正确认识稽核审计与处理处罚的关系,实现从严治党与尽职尽责的协调统一。对人为因素造成的业务差错和工作失误必须依据规章处罚;对不坚持原则盲目服从、或者不尽职不作为造成的差错要追究责任;对客观原因形成的工作失误要重在加强整改规范;对尽职而造成的工作失误视其情节予以免责,最大程度

地保护员工的工作积极性。五是不断扩大审计的覆盖面,实现对重点业务的事前、事中、事后的全过程、全覆盖实时跟踪检查和监督。重点突出经营决策的合规性、经营过程中的风险性、经营成果的真实性和所报告信息的可靠性等方面的审计内容,并提出具有连续性、可比性的高质量审计报告,实施对审计对象的静态和动态分析,提出含金量高、利用价值大的审计意见和建议,更好地发挥审计的监督、鉴定和评价职能,全方位提升审计的质量、价值、层次和水平。

(二) 落实“补短板、强弱项”的工作要求,吹好哨子,找准存在的问题和不足。

信息科技、客户经理操作风险和创新业务的稽核审计是目前农商银行审计工作的短板和弱项。这就要求我们在强化科技信息知识学习的同时,有效识别、分析和评估出现风险的关键环节和重点领域,及时预警并及时纠正偏差,降低风险隐患。引导和督促广大员工遵章守纪,合规操作。在进一步加大查处问题的同时,对稽核审计发现的违规违纪行为,加大处罚力度,绝不姑息迁就。对于违规违纪情节严重的及时移交纪检监察部和纪委处理,达到处理一起、警醒一片的效果。同时加大对稽核人员审计工作质量的监督。不断加强对稽核审计人员的学习培训,提升政策水平和业务素质,有效发挥纠错查弊和业务指导的职能作用。

(三) 落实“零容忍、重遏制”的工作要求,扯好袖子,督导问题整改到位。

稽核审计工作要与党委、纪委和监事会形成合力才能发挥更大的作用。经常性的向党委、纪委汇报工作,取得对稽核审计工作的支持和重视,监事会要有效指导稽核审计工作。一是加强干部员工培训教育,促进合规从业。广大员工一定要做到对规章制度和本岗位的操作流程的熟知、熟会、熟练操作,特别是关键风险点要了如指掌。在清晰了解自己在合规管理中的职责后知道“做什么”、“怎么做”、“做到什么程度”,让合规真正成为员工的行为准则和自觉行动,成为一种潜移默化的习惯和文化。对内外部检查出的问题,强化督导,落实整改。二是加大违规问题的整改力度,推行整改问责制。有效发挥审计在预控风险、促进管理、保障经营目标实现等方面的作用,坚持问题整改后续跟踪问责制度,特

别要紧盯严重违规舞弊问题,确保问题整改到位,并真正建立起问题整改长效机制。

(四) 落实“强高压、长震慑”的工作要求,钉好钉子,切实抓好责任追究。

强化监督执纪问责是加强“合规银行”建设的重要渠道之一。为确保合规制度执行的严肃性、权威性,应将合规工作与干部提拔任用、薪酬考核等挂钩。对合规工作做得好或对举报、抵制违规有贡献者,要给予保护、表扬或奖励。稽核审计和纪检监察工作要形成合力,对发现的违规问题要及时移交纪检监察部门,纪检监察部门则运用好监督执纪四种形态,坚持严管与厚爱 and 惩前毖后、治病救人原则,综合考虑违纪违规行为性质和情节、造成后果和影响以及认错态度等情况,宽严相济、区别对待,真正做到既查处和惩治少数和极少数,又教育和保护大多数。对重大问题查处从严从重从快,决不姑息纵容,使违规者为自己的越轨行为“买单”。只有在教化上触及心灵,在惩处上敢下重手,做到教育本人,又能警示大家,合规从业才能蔚成风气。加大违规问题的责任追究力度,要建立严格的违规责任追究制度和程序,不折不扣地按照审计部门对违规舞弊问题提出的处理建议进行整改,确保问题整改和处理到位,切实增强审计威慑和震慑作用。

(五) 落实“三铁三见”的工作要求,照好镜子,加强审计队伍建设。

督促员工要按照“铁账、铁款、铁规章”的要求,切实做好业务经营与管理,不断提升内控制度执行力,有效防控操作风险。要按照“见钱、见人、见整改”的要求,狠抓问题整改和责任追究。不断拓宽审计成果运用范围,进一步完善审计评价机制,加强风险预警和提示,最大限度地利用审计成果,有针对性地加强和完善内控管理,最终促进管理效益和经营成果的持续全面提升。与稽核人员签订稽核工作责任书,年度中间随时对稽核审计过的网点进行后续跟踪检查,发现稽核人员在稽核工作中敷衍了事,对应该反映的问题没有反映的,将严肃追究稽核员的责任,力争审计过的资料和质量经得起考验,确保稽核审计工作发挥改善经营管理、有效防控风险、改进内部控制、促进稳健发展的作用。🌱

(责任编辑:刘俊)

对“明大德 守公德 严私德”的认识

■ 文 / 万吉林 高台农商银行

2018年3月10日，习近平总书记在参加十三届全国人大一次会议重庆代表团审议时，对锻造优良党风政风提出新要求，强调政治生态同自然生态一样，稍不注意就容易受到污染，一旦出现问题再想恢复就要付出很大代价。领导干部要讲政德，为整个社会道德建设树立风向标。立政德，就要明大德、守公德、严私德。

习近平总书记在讲话中指出，明大德，就是要铸牢理想信念、锤炼坚强党性，在大是大非面前旗帜鲜明，在风浪考验面前无所畏惧，在各种诱惑面前立场坚定。守公德，就是要强化宗旨意识，全心全意为人民服务，恪守立党为公、执政为民理念，自觉践行人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标的承诺，做到心底无私天地宽。严私德，就是要严格约束自己的操守和行为。

党的十九大报告中指出，要深刻认识党面临的精神懈怠危险、能力不足危险、脱离群众危险、消极腐败危险的尖锐性和严峻性。尤其是在党情、国情、世情发生深刻变化的今天，现实要求推动全面从严治党向纵深发展。习近平总书记要求全体领导干部“立政德”，恰逢其时，意义非凡，必将推动全面从严治党进入新境界。

注重道德修养是我们党的优良传统。毛泽东同志深刻阐述了“为人民服务”的道德观，要求全党同志做“一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个

脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人”。改革开放伊始，邓小平同志强调：“党和政府愈是实行各项经济改革和对外开放的政策，党员尤其是党的高级负责干部，就愈要高度重视、愈要身体力行共产主义思想和共产主义道德。”

习近平总书记指出要始终坚持依规治党和以德治党相结合。党的十八大以来，习近平总书记针对党员领导干部的道德修养和全面从严治党提出了一系列的新思想新要求。他指出：“面对纷繁复杂的社会现实，党员干部特别是领导干部务必把加强道德修养作为十分重要的人生必修课。”

“打铁必须自身硬。”中国共产党作为中国特色社会主义事业的坚强领导核心，要求领导干部必须在践行社会主义道德方面作出表率。只有领导干部养成共产党人的高风亮节，做社会主义道德的示范者，以共产党人的道德力量去赢得人心、凝聚人心，才能激励人民群众崇德向善、见贤思齐，鼓励全社会积善成德、明德惟馨，才能为实现中华民族伟大复兴的中国梦凝聚起强大的精神力量和有力的道德支撑。

“干部的党性修养、思想觉悟、道德水平不会随着党龄的积累而自然提高，也不会随着职务的升迁而自然提高，而需要终生努力。”“不矜细行，终累大德。”党员干

部要从我做起、从小事做起，从一点一滴中完善自己，严以修身，正心明道，防微杜渐，时刻保持人民公仆本色。

“心不动于微利之诱，目不眩于五色之惑”，每一名党员干部将讲政德摆在自身修养的首要位置，老老实实做人，踏踏实实干事，清清白白从业，我们党就一定能够带领全国各族人民在实现中华民族伟大复兴的道路上取得一个又一个胜利。

国无德不威，明大德是根基。道德是社会的底色，是时代的命脉，是民族的灵魂，也是国富民强的精神坐标。源远流长的经典文化是道德丰厚的底蕴资源，中国人历来重视道义与责任，倡导和谐与共赢，“富强、民主、文明、和谐”的大德则是优秀传统文化的连续，同时对现实发出了理想的呼唤。国之德，高屋建瓴，磅礴大气，点燃了公民的道德热情，提升着民众的凝聚力，更创设了风清气正的社会环境，为实现伟大复兴的中国梦提供了精神的支撑。

业无德不兴，守公德是源泉。喧嚣社会，茫茫尘世，每个人都以独立的个体存在着，同时又融入时代的洪流之中，社会坚守“自由、平等、公正、法治”的公德，与公民的日常行为息息相关。诚然，社会公德乃社会整体的成长秩序，这与每个人的心灵秩序紧密相连。

公共场所，你推我搡，针锋相对；街头巷尾，熙熙攘攘，喧闹一片；商品交易，缺斤少两，欺诈蒙骗；街坊邻里，互不言语，冷漠以待……当人人以这样的面孔示众于人时，何谈社会公德？充其量不过是虚伪的“傀儡”，丑陋的一分子罢了。

人无德不立，严私德是关键。“君子以顺德，积小以高大。”莫见乎隐，莫显乎微，最平凡、最细微的言行最能看出一个人的品德。由此看来，以“爱国、敬业、诚信、友善”为价值追求，是自我实现的道德前提。古代圣人孔子曾提倡“克己复礼为仁”，“克己”即自我进行道德修养，“复礼”即建立社会规则以制约人身上的“兽性”，最后达到“仁”的最佳境界。大德善行，一切从心。崇德向善，凡人也可践行，且隐含于日常的言行举动之中。冰心曾言，创造新陆地的，往往不是滚滚的波浪，而是它底下细小的泥沙。正是如此，无数民众的道德水准，夯实社会的道德根基，筑起高耸的道德大厦。

明大德是国之旋律，守公德是众之航标，严私德是己之操守，惟有三者相辅相成，水乳交融，美丽中国才能其道大光，和光同尘，众善奉行，温暖人心，扮靓世界。🌱

(责任编辑：李磊)



农商银行加强合规文化教育之我见

■ 文 / 郝正明 天祝农商银行

2018年是全省农村合作金融机构“合规建设年”，这是明智的决定。通过几个月来的学习，我深刻地认识到，合规文化教育活动集中体现了农商银行员工的价值准则、经营观念、行为规范、共同信念及创造力、凝聚力、战斗力，是推动农商银行改革与发展的重要举措。可以说，这次活动的开展，让我进一步认清了岗位职责、净化了思想灵魂、提高了业务能力。下面，就这次学习的收获，谈几点浅见。

一、加强合规文化教育，是提高经营管理水平的需要

开展合规文化教育活动对规范操作行为、遏制违法违纪和防范案件发生具有积极的深远的意义。一方面，要统一各级领导对加强合规文化教育的认识，使之成为企业合规文化建设的倡导者、策划者、推动者。要按照“一岗双责”的要求，认真履行岗位职责，特别是要注重加强对政治理论、经济金融、法律法规等方面知识的学习，不断提高自身的综合素质，增强明辨是非和拒腐防变的能力，做到在大是大非面前立场坚定、头脑清醒。同时，要进一步端正经营指导思想，增强依法合规审慎经营意识，把各项经营活动引向正确轨道，推进各项业务健康有序发展。要大兴求真务实之风，形成讲实话、报实情、出实招、办实事、务实效的经营作风，营造良好的经营环境，提升管理水平，严明组织纪律，严格责

任追究，狠抓责任落实，严格控制各类道德风险、经营风险和管理风险，维护和提升行业形象。另一方面，要提高全体员工对加强企业合规文化教育的认识，员工是企业合规文化建设的主体，又是企业合规文化的实践者和创造者，没有广大员工的积极参与，就不可能建设好优良的企业合规文化，更谈不上让员工遵纪守法。从现实看，许多员工对企业合规文化教育建设的内涵缺乏科学的认识和理解，把企业合规文化建设与企业的一般文化娱乐活动混淆起来，以为提几句口号，组织一些文体活动，唱唱跳跳就是企业合规文化建设。要集中时间、集中精力做好业务人员的培训、考核，业务培训力求达到综合性、系统性、专业性、实用性、提升性，要使所



有员工人人熟知制度规定，个个争当合格员工；要强化员工政治、思想和职业道德的培训，针对不同岗位的实际情况，采取以会代训、专题培训等不同形式，力求使员工队伍的综合素质在原有基础上再上一个等级。通过合规教育，使全体员工准确把握企业合规文化建设的真正科学内涵，自觉地融入到企业的合规文化建设中去，增强内控管理意识，狠抓基础管理，促进依法合规经营。

二、加强合规文化教育，是建立长效发展机制的需要

企业合规文化教育建设是一项浩大的系统工程，不是一朝一夕就能建成的。要合理确定发展目标，在一个时期内要有一定的规划目标，最终建立适应企业长远发展的机制。从我行来看，它应该包括企业精神、价值观念、企业目标、企业制度、企业环境、企业形象、企业礼仪、企业标识等内容，形成有自己特色的文化经营理念。首先，要采取走出去、请进来等形式，通过学习、交流、研讨，使全体员工认识到农商银行应如何发展，员工在岗位上应如何做好自己的工作，与别的员工相比差别有多大，应如何改进；在新的农商银行这个大家庭中自己什么角色，自己出了多少力，对农商银行的改革与发展有何建设性意见。要通过谈认识、谈“三观”来建立合规文化氛围，进而提高我行的凝聚力、战斗力。其次，要与案件专项治理和正在开展的治理商业贿赂专项工作结合起来，要统筹兼顾，合理安排，加强对易发不正当交易行为和商业贿赂的业务环节的分析研究，突出重点，有的放矢地开展专项治理，坚决纠正经营活动中违反商业道德和市场规则，影响公平竞争的不正当行为，依法查处商业贿赂案件。要通过开展教育活动，鼓励员工检举违纪违法的人和事，提供案件线索，推动案件专项治理工作深入开展，提高企业合规文化。最后要结合实际，认真开展规范化服务，按照省联社各项规定中的条款，对一些细节问题、难点问题要进行专项学习。对当前的业务经营和柜台服务形势，认真总结和细分客户群体和业务需要，整合有限资源，对存在较大矛盾和服务困难的服务焦点要集思广益，打开

思路，不断创新服务方式，以最大的限度满足客户需要，提升企业合规文化精华。

三、加强合规文化教育，是提高经济效益的需要

加强合规文化教育的主要目的，是通过提高企业的凝聚力、向心力，降低金融风险，实现企业效益的最大化。工作中，应该做到“三要”。一要树立正确指导思想。要在追求盈利的同时重视资金的安全性和流动性，防止出现为了片面追求高速业务增长而忽视风险防范和内控机制建设的倾向。特别要防止企业“炒银行”的思想。一个项目必然会引起多家银行竞争，在竞争中企业肯定会提出一些不合理的条件让银行增加贷款风险，要很好权衡利弊，切忌为了芝麻而丢了西瓜。宁愿不发展，不要盲目发展，而造成新的资金沉淀。二要建立健全各项规章制度。要始终把制度建设放在突出位置，注重用制度来约束人，用制度规范日常行为。为此，要结合实际，制订并完善一系列规章制度，坚持用制度来规范业务经营过程，确保有章可循，切实堵住各种漏洞，防止违规行为的发生，确保每一个环节都不出现问题。要认真借鉴国际先进经验，积极运用现代科技手段，建立健全覆盖所有业务风险的监控、评估和预警系统，要重视贷款风险集中度及关联企业授信监控和风险提示，重视早期预警，认真执行重大违约情况登记和风险提示制度。要建立健全内控制度，保证经营的安全性、流动性、效益性，建立自我调整，自我约束、自我控制的制衡机制，要在追求自我经济利益的过程中建立健全不断自我完善的内部控制制度，加强操作风险防范。三要坚持思想教育。要紧紧抓住思想教育这一重要环节，经常开展有关规章制度的学习，有针对性地进行党风廉政教育，不断增强依法合规经营的意识，利用金融系统身边发生的案例进行现身说法，使全体职工始终保持清醒头脑，自觉抵制各种腐朽思想的侵蚀。

总之，要想企业合规经营，领导必须树立合规理念，从领导做起，树立典范带头作用，企业才能合规发展。🌱

(责任编辑：王侠)

银企对账工作的难点及对策

■ 文 / 郭志彬 酒泉稽核审计中心

单位存款是银行十分重要的存款业务品种之一，也是银行主要的资金来源。银企对账又是保障客户资金安全和强化银行内部管控的重要环节，更是防范操作风险和道德风险的主要手段。近年来，农村信用社银企对账工作因手段落后、管理不到位等因素，导致银企对账工作的有效性不能得到保证，对账工作难度越来越大，且质效不高，不利于防控操作风险、保障客户资金安全，各方面反响较为强烈。笔者就农信社银企对账工作存在的问题和难点提出一些改进思路，以期引起相关部门对此项工作的关注。

一、银企对账工作的难点

(一) 对账手段单一，业务系统无零余额账户对账单批量打印功能。由于综合业务系统未能提供其他对账方式，目前各行社普遍采用由柜面人员打印出纸质对账单，再通知客户到网点对账、或将对账单邮寄、或派人送达客户对账的方式对账，占用了大量人力资源，对账工作效率低下。省联社制度规定“对账时点余额为零，但对账当月有业务发生的单位结算账户也要进行银企对账”，目前网点报表平台不提供此类账户对账单的批量打印功能，需要人工逐户查询打印，效率低、极易疏漏。

(二) 按月对账频次较高，难以按时完成。目前，各行社普遍采用按月实施银企对账的方式，部分客户提出对账频次过高、纸质对账单对账手续繁琐，特别是结算账户余额小、日常业务交易少、生产经营不正常及常住异地等类型客户，因上述原因配合意识不强，很大程度上增加了对账工作的难度，形成了人为障碍。

(三) 对账条件设定不够合理，存在风险隐患。目前制度规定，除零余额但有发生额的账户也需要对账外，

其他类型账户均未考虑业务交易量因素，只按对账时点账户余额规定了对账率。在实际工作中，部分单位结算账户月末余额较小或为零，但日常业务交易量较大，依然存在操作风险和道德风险。

(四) 制度规定不明确，不易统一理解执行。省联社《银企对账管理暂行办法》第九条规定“各营业网点应定期或不定期进行银企对账工作，采取不同的对账方式和对账频率”，但该条第一款又规定“‘银企余额对账单’按月打印，并及时与开户单位进行对账”，二者表述的差异，导致行社在理解和执行过程中难以统一。

(五) 未建立“不动户”管理机制，“不动户”有效对账难以实现。由于未建立单位结算账户“不动户”管理机制，部分长期不发生业务的账户无法实现有效对账，严重影响对账率。酒泉、嘉峪关各行社长期不动账户占比高达21%，无法实现“对账时点余额在20万元以下的账户对账率达到90%以上”的制度要求。

二、银企对账工作中存在的问题

(一) 账户数量增长快，存量账户多且集中在少数网点，现有人员无法完全实现前后台分离。据不完全统计，截至2018年5月底，酒泉稽核审计中心辖内行社存量单位结算账户达到16660户，2014年1月以来新开立账户占78.6%，较2013年底增加了3.7倍，呈快速增长趋势，70%的账户集中在30%的网点，其中单个网点账户最多的达620户，3个网点的账户超过500户、11个网点的账户超过300户、54个网点的账户超过100户，银企对账工作压力突出集中在少数网点。但由于部分营业网点人员严重不足，对账工作几乎全部由会计负责，而会计又承担了大量的柜面授权、复核及事后监督等内部

事务。近年来，银企对账工作量成倍增加，而因人员较为紧张，无专职对账人员，加之新业务品种不断推出、各类业务量增长迅速，银企对账工作在现实客观条件下确实难以实现完全意义上的前后台分离，依然存在道德风险。

(二) 小余额账户占比较大，无法完全达到制度规定的对账率。酒泉、嘉峪关地区8家行社2018年5月底存量单位结算账户中月末余额在20万元以下的占91.24%，长期不动户在存量账户中占了21.06%；在余额20万元以下的单位结算账户中，零余额及余额在千元以下的账户占到78.82%。省联社制度规定“余额在20万元以下的账户、对账时点余额为零但当月有业务发生的账户对账率均应在90%以上”，但由于辖内行社零余额及千元以下账户数量占比高达近80%，这部分账户余额小、客户对账、配合意识不强，对账工作困难重重。部分行社采取双柜员签字确认、电话对账等五花八门的对账方式，即使如此，仍然无法有效完成规定的对账率。

(三) 银企对账工作压力巨大，规范性和有效性不足。诸多因素给各营业网点银企对账工作带来巨大压力，导致对账工作的规范性和有效性难以保证。部分客户为了减少到营业网点对账的次数和工作量，要求营业网点工作人员提前在空白纸张上加盖预留印鉴，对账期内由行社人员再打印对账单等弄虚作假的办法；有的行社对部分异地客户、生产经营不正常、结算账户余额较小的单位账户采取电话对账等方式进行，银企对账的规范性和有效性难以保证。

三、改进银企对账工作的建议

(一) 推行电子对账方式，提升对账工作质效。在企业网银系统中增加“银企对账”功能，利用企业网银系统实现电子对账，相对独立开发对账系统来讲易实现、难度小、成本低，亦可解燃眉之急，并将极大的提升对账工作质量和效率；在系统中设置自动手机短信提示，并在客户端优先弹出对账提示窗口，按本文建议的对账条件自动判断其对账频次并推送对账单，提示单位客户网银操作人员按时提交对账单。

(二) 完善业务系统功能，强化科技手段管控。网点报表平台按制度要求提供零余额但有发生额账户的对账单，解决人工逐户查询打印极易疏漏的问题；网点报表平台提供账户对账汇总表，分类统计存量账户数、应对

账户数、实际对账户数、对账率等内容，便于各级机构监测、考核对账情况；在综合业务系统中建立单位存款账户“不动户”管控功能，对1年内未发生业务且余额在一定金额以下的账户自动转入不动户管理，并提供不动户账户清单查询功能。

(三) 合理设定对账条件，切实防范操作风险。综合考虑部分账户余额虽小但发生额较大、发生的业务中也具有一定的操作风险和道德风险的现实情况，建议将目前按月末余额确定对账率的对账条件，修订为综合考虑对账日账户余额、及借贷发生额累计达到一定额度时进行对账，以利于充分防范操作风险、保障客户资金安全。

(四) 分类确定对账周期，降低总体对账频次。根据近年来业务发展实际和基层行社可接受的风险程度及银监会《关于加强案件防控，落实轮岗、对账及内审有关要求的工作意见》（银监办发〔2012〕127号）中关于对账频次的相关要求，建议按账户余额及借（贷）方本期累计发生额分别设置按月、按季度甚至半年对账等不同对账周期，降低总体对账频次。对于对账日余额较小且本对账期内未发生业务、确属客户无法联系的，应当允许在内部采用一定方式确认后视同完成对账，列入当期对账报告。在本对账期内未能实现有效对账的账户，在下一个对账期内必须实现有效对账。通过采取上述措施适度降低总体对账频次，既符合监管要求，又能增强客户配合意愿。

(五) 实现同步“双线对账”，适度放宽对账时限。将现有“余额对账单”与“交易明细对账单”合并，在交易流水之后增设“未达账务调节”栏，同时实现余额和发生额明细“双线对账”，使对账工作更加严密有效。同时，适度延长对账工作完成时限，以便于账户数量较多的网点和异地客户完成对账工作。通过减少对账环节、适度延长对账工作完成时限，既能优化客户体验、又有利于防范操作风险。

(六) 建立“不动户”管控机制，强化对公“不动户”管理。建立单位存款账户“不动户”管控机制，进一步加强单位存款账户“不动户”的科学管理。可将余额在一定金额以下且1年以上未发生收付业务的单位结算账户清理到“不动户”进行管理，不再列入对账范围和经营指标考核。

(责任编辑：赵海鹰)

“七一”党的生日之由来

最早提出“七一”作为党的诞辰纪念日的，是毛泽东。1938年5月26日至6月3日，毛泽东在延安抗日战争研究会作《论持久战》的演讲时说：“今年七月一日，是中国共产党建立的十七周年纪念日，这个日子又正当抗战一周年。”这是第一次正式公开提出把“七一”作为中国共产党的生日来纪念。

当时在延安的“一大”代表只有毛泽东和董必武两人，他们回忆的时候，记不清“一大”召开的准确时间了，只记得是一个夏天，天气很热，于是就决定把7月的首日作为党的纪念日。毛泽东在《论人民民主专政》一文的开头指出：“1949年的7月1日这个日子表示，中国共产党已经走过28年了。”董必武在回忆一大时也说：“‘一大’问题，在中国文献上是一个字也没有的。”“有些事情缺乏文字根据。我记得纲领提出来了，7月1日这个日子，也是后来定的，真正开会的日子，没有哪个说得到的。”董老这里所说的“后来定的”，以及毛泽东使用“表示”这个词，都说明“七一”作为党的生日，是一个象征性的日子。

1938年6月12日，中共陕甘宁边区党委决定7月1日到7月7日为抗日周年纪念与中共建立17周年纪念宣

传周，中共中央也于6月24日发表了《中央关于中共十七周年纪念宣传纲要》这一文献。根据这两个文件的精神，在纪念周每天都有群众性的纪念活动，各抗日根据地所办的报刊也都发表了社论和纪念文章。这也是中国共产党历史上第一次组织纪念“七一”党的生日。

第一次正式以中央文件形式确认7月1日为党的诞生纪念日并要求进行相关纪念活动，是1941年6月《中央关于中国共产党诞生20周年、抗战4周年纪念指示》。《指示》指出：“今年‘七一’是中共产生的20周年，‘七七’是中国抗日战争的4周年，各抗日根据地应分别召集会议，采取各种办法，举行纪念，并在各种刊物出特刊或特辑。”

此后，纪念“七一”成为中国共产党每年的例行活动，特别是新中国成立后，活动隆重、丰富多彩。如1981年7月1日，首都各界群众1万多人在人民大会堂举行大会，热烈庆祝中国共产党成立60周年。此前的6月27日至29日，党的十一届六中全会召开，通过《关于建国以来党的若干历史问题的决议》，完成了党在指导思想的拨乱反正。

（原载《中国组织人事报》责任编辑：张雯）





长篇小说
《大地之子》
(连载十二)

■
北
斗

13

秋子家院子里支起了几架纺车，几个女人纺线的纺线，纳鞋底的纳鞋底，很是热闹。秋子给纺线的百灵鸟说，一定要把线纺均匀，纺紧密，纳出的鞋底儿才平整。她又对五朵梅说，鞋口的边要缜细，越细越受看。她正在给大家指教着，三郎气喘吁吁地跑了进来。

姨，快，快……三郎上气不接下气地说。

三郎，咋了！？秋子扶着三郎急切地问。

棉花在医院……

你慢慢说。

棉花病倒了，很重，我和王老师一直送到医院她都没醒来。大夫说要做手术。

现在？秋子吓得面如土色，她稍微镇

静了一会。

醒了，大夫叫你马上去。三郎点着头说。

院子的姐妹们个个都吓傻了，五朵梅在原地坐着不能动弹了；百灵鸟一手抚着胸部，张着大口；只有巧姐儿赶紧过来扶着秋子，她的一对眼睛是谁说话看谁。当一听棉花醒了时，大家才都回过神来。

秋子和三郎叫了辆小四轮拖拉机往医院赶。一直到分水岭，才碰见一辆过路的货车，她跪在地上硬是把车挡住了，司机知道是有急事就赶忙叫他俩上了车。

棉花在病床上躺着，旁边站着护士在输液体。秋子和三郎进来了。

妈妈！棉花睁开眼叫了一声。

秋子站在床前，一见活蹦乱跳的棉花

趟在了医院的床上，眼泪就哗啦啦地流了下来，并安慰女儿说，棉花，不要怕的，有妈妈哩。

棉花点着头，苍白的脸上显出有气无力的样子。

秋子看着她的宝贝女儿，给她擦着眼泪。

三郎把秋子叫到医生办公室，医生给秋子说，你姑娘是先天性心室缺损，需要尽快手术，你得准备三万元。秋子一听跌倒在了椅子上，呆呆地看着大夫，不住地流眼泪。

三万元？三郎瞪着眼睛问大夫。

大夫点了点头。

牛若谷带领大家把房子粉刷了一遍，心情大好，对这两天小唐他们的表现很满意。单位就要这样，同心协力，就是一家人。晚上，买了一只鸡宰了，又买了两瓶酒，犒劳了大家。酒到兴头，牛若谷也不见了平时的严肃劲儿，连连给小唐他们说，我是个粗人，大家不要计较。但我是个优秀的锅炉工，等信用社壮大起来，要给大家安装上锅炉，我会把火烧得很旺。他们喝得正尽兴，青岗叔来了，火急火燎，喘着粗气说：

若谷，快快救我的孙女，棉花在医院。

一听说棉花在医院，牛若谷猛地一个激凌，酒也清醒了许多。他急切地说，叔，你说啥？牛若谷硬是把青岗叔按在了椅子上。等问明白了情况后，牛若谷和青岗叔一同来到了秋子家。

秋子在门槛上坐着流眼泪，哭着说，她才十七岁呀。三万元，我哪去凑！

青岗叔激动地说，若谷，只能看你了。你想想办法吧！我就这一个命根子。你不要怕，我还有军人优扶款哩，本本给你。青岗叔掏出他的“军人优抚证”给牛若谷说，你放心，你就领到我死了为止。还有山上那一片林子，我明天全砍了它。

牛若谷抽着烟，这才弄清楚了实际情况。对秋子和青岗叔说，不要紧张，会有办法的。他抽了几口烟后说，叔，林子千万不要砍，您老辛苦了半辈子。再说，望天长这么一片林子也不容易。钱，我想办法。三万元一时半会借不上，只能贷款。

不管想啥办法，只要能把钱儿抓到手。青岗叔端端地在牛若谷跟前站着。

救人要紧！先贷上款再说。

秋子虽然很感激牛若谷，但她想着这分明是难为他。她知道三万元远远超出了他的审批权限。牛若谷肯定有难处，再说给她刚贷了一万元。她好后悔自己冒失地贷了一万元，给女儿贷款设置了障碍。

太好了。咱都是军人，说出的话就像打出的子弹，得有个声响。青岗叔用双手按着牛若谷的肩膀说。

我哪怕犯错误，也要……

秋子听着牛若谷的话，心里更加难受，但她也没有办法呀！

营业室坐着的牛若谷不停地抽烟，他看着小吴他们说，虽然信用社正在困难时期，可这是一条人命，青岗叔又是抗美援朝的老志愿军，咱得优先。再说，他在北山种植了一大片林子，那也是他对望天的贡献。另外这笔款我负责收回，要收不回就从我的工资里面扣，直到扣清为止。

用啥抵押，这……手续咋办？小唐看着牛若谷说。

她家有啥抵押？这是救人，制度得放宽一些。牛若谷不假思索地说。

就怕上面要查下来呢？

怕啥，信用社就得为望天乡的老百姓排忧解难。连人都救不了，支农还有意义吗？

我同意。一旁的小吴站起来说。

就是，救人要紧，但账上没钱。小丁看着牛若谷说。

牛若谷站了起来，大口大口地抽烟。等了一会，小唐，你先通知秋子来办手续，钱我想办法！

信用社院子的花园里绿绿的。牛主任又在厨房前栽了一簇竹子，旁边有很多竹笋长了起来，很旺盛的样子。小唐在院子里收拾着自行车。牛主任说，你这几天继续下乡，动员存款，把能收回来的贷款收一收，我到区法院去，把徐飞电器门市部的事给法院说清楚，叫他们也好好有个证据，我可能得几天。小吴和小丁看好门。他又给小唐说，你晚上一定要回来守好库。

没问题，你去吧。小唐果断地说。

牛主任进了自己的房间，小丁跟了进来，并小声说，这是一点心意，给棉花买点营养品，秋子姨好可怜。小丁手里拿着二百元钱，给了牛主任。

牛主任心里热呼呼的，暗暗代表秋子，向小丁感激地点着头。

棉花的手术正在天台区医院进行。手术室外，秋子、牛若谷、三郎都静静地站着，仔细地听着里面的动静。秋子有些过意不去，叫牛若谷坐在过道的连椅上，牛若谷勉强坐了一阵，又站起来，走到秋子身旁，也没有说什么。三郎站在手术室门前，死死地把守着这扇紧紧关闭着的门，一直从门缝窥视着。

天台区医院本来没有做心脏手术的技术，但前年北京仁和医院与天台医院搞扶贫结对，凡有心脏病病人，先把病历传过去，那边专家确诊后认为能在当地做，就派专家来这边医院做手术，这样，手术费就大大减少，如果到北京做，整个下来要十几万元。秋子交了从信用社贷的三万元后，人家才请来了北京的专家做手术。

下午两点进去的，快五点了还没有动静，秋子慌得一只手挠着另一只手。牛若谷好像觉得秋子的眼睛转动都不灵活了，他都不敢正视秋子。三郎一直盯着手术室的门缝，秋子也想亲眼瞅瞅，但三郎始终没有离开过。啵当！秋子听见里面传过来的声音，惊得叫出了声。牛若谷扶住秋子，三人的视线齐刷刷穿过了门缝，仿佛落在了黑黑的地窖里。正当大家心急如焚的时候，从里面

传来了“咚咚”的脚步声，秋子和牛若谷都屏住呼吸，听着从里传来的声音。

门开了，大夫说，病人马上出来了。

我女儿怎么样，大夫？

很好，手术很成功。

天哪！谢天谢地。太好了。谢谢你们，我的救命恩人。当秋子听到棉花的好消息时，两条腿倒颤抖开了。

就在秋子他们的心都在嘣嘣直跳的时候，一辆白色的手术车推了出来，棉花的头露在外面，鼻孔里和身上插了好几根管子。秋子扶着手术车叫了一声棉花，眼泪扑簌簌地流了下来，流到了棉花盖着的洁白的被子上。

车子后面走出来了一位很和善的大夫，另一位大夫边摘口罩边给秋子介绍，这是北京来的张大夫，手术就是他做的。秋子一把拉住张大夫的手说，太感激您了，救了我女儿一条命。

好的，好的。手术很成功，不要怕，好好养着就行。估计三个星期就出院了。

太感谢了。大夫，还要注意什么？牛若谷说。

不用，你是孩子他爸吧。

不是，我是……

噢？你们听医院大夫的就行。



我真不知该怎么报恩。秋子边扶着手术车边说。

不用不用。这是我们的职责和义务，应该的。大夫和气地笑着。

棉花被送进了重病监护室，各种仪器都在护士的掌控下转动着。秋子和牛若谷什么也不懂，只有三郎说，心率、血压、超声波都正常。一旁的护士看了一眼三郎，秋子向三郎点点头。这时，他们悬着的心总算都放下了。

三郎守着棉花，看着她苍白的面颊，不由得心疼起来。

牛若谷把秋子叫到过道上，从兜里掏出了两千元现金和一个存折说，这存折是我来时叫小丁给你存的，八千元，这是两千元现金，你拿上零花。

你这是？

你先留下应急。

手术费都交了，也用不着，你拿着吧。

说交钱人家一句话，再说，棉花还需要精心护理。

那也用不了这么多。

又不占你的手，用不了出院还贷款吧。牛若谷把钱塞在秋子手里，又掏出二百元说，这是人家小丁的一点心意，叫给棉花买营养品。你俩先操心看着，我去趟联社，晚上就过来了。

秋子用一串眼泪送走了牛若谷，她也不知说什么好。牛若谷走了几步又折过身来说，存折是你的名字，医院门口左拐有个信用社，存折里有你的私章。

秋子看着牛若谷的背影，说不出半句答谢的话来。她倒是很担心，为他捏着一把汗，不知见了领导会对他怎么样？不会又去烧锅炉吧……

于主任见牛若谷来了，给他倒了一杯茶，牛若谷简单地汇报了望天信用社的工作后，他向于主任说，高天的稽核报告给您了没有？

怎么，还没出来？

人家丁主任说出来了，要您先看了再发。

他是分管领导，这事还需要等我回来？我明天问他，他这人，真是的。上次我从望天回来的第二天，就给马行长汇报了，马行长也很赞同我的意见。

高天给徐飞放的违纪贷款我已经起诉了，您不在，我给丁主任汇报了，他说要等你来。我已调查清楚，徐

飞在城里西关有一家电器门市部，他把资金转移到了那里，从南方进了些乡镇小企业的电器产品，冒充是长城系统的。我怕夜长梦多，所以就先起诉了。

好！采取法律手段，对这些人不能手软。于主任沉思着，说，高天最近表现怎样？

他请假了，丁主任签的字。

啊？于主任气得站了起来，丁力群出差了，回来我要他把望天稽核的事说清楚，他有意拖延是什么意思。

于主任，还有个事，我向您检讨。

什么事？于主任有些吃惊地问牛若谷。

我越权放了一笔款。秋子，就是您上次来时您在灶上做饭的那个女人，她女儿在学校猛然得了心脏病，急需手术要贷款三万元，我以为您还没回来，也来不及给您汇报，我做主放了。

噢！治病救人，无论遇到谁都会这样做。这样，你叫她们从医院回来后，写个申请，你们加上意见，补个会议记录，不就合法了？

牛若谷觉得给于主任添了麻烦，不好意思地说，我……我……本来我们的资金很紧张。但我一定收回来。

望天信用社的存款是望天人民的，望天人民有了难处首先要设法解决。这就是我们的职责，也是共产党员的良知。你做得好！

谢谢领导的关心和理解。牛若谷对于主任很是感激。要是丁主任，他碰到个这事，会是什么样子？他庆幸地笑了。从于主任办公室出来后，他到一家饭店买了几个油饼，高兴地提到医院去了。

牛若谷把于主任的态度一说，秋子悬着的心终于落地了，激动得再次流下了热泪。秋子想着，她摊上事，总能遇到一些好心人，她这辈子哪怕再苦，也很知足。

牛若谷在医院硬撑到第三天，见棉花被安排到了普通病房里，秋子也催着他回单位，他便安慰棉花说，安心养病吧，很快就会出院。

谢谢牛叔叔。棉花脸上粉粉的泛着红晕，微笑着。

秋子把他送出了医院的大门，这次没有流泪，倒是幸福地一直看着他的背影，直到消失在她视线的尽头……（未完待续）🍀

（责任编辑：赵海鹰）

锦灰堆：枯木逢春尽风流

■ 文/曹 斌 省联社办公室

锦灰堆又名八破图，是中国传统艺术珍品之一，以画残破的文物片段堆栈构成画面，包括集破、集珍、打翻字纸篓等方式。起于元，盛于清末。

相传元代大画家钱选在一次朋友聚会时，酒后兴起，将当天散落在饭桌上的残留，如蟹脚、蚌壳、莲房、鸡翎、鱼刺等，信手绘制成一幅横卷，并挥笔题名“锦灰堆”。

“世间弃物，余所不弃，笔之于图，消引日月”，钱选在其《锦灰堆》图卷中作此注解，一种技艺高绝，形式独特的艺术表现形式随之而生。

锦灰堆，望文生义，调侃之中，蕴含玄机。“锦”为美好、繁华，“灰”乃灰烬、残破，写者意、观者情，或为枯木逢春，亦或残阳夕照，正所谓我若画中人共物，情到此时当何如？

锦灰堆艺术要求极高，融真草隶篆、点染皴擦、碑拓篆刻于一炉，点石成金、化腐朽为神奇。

锦灰堆最初仅是一种书画形式，发展到清初，通过不断创新突破，这种艺术手法又被广泛运用于瓷器、玉雕、牙雕等艺术创作之中，自成一派、玄妙无穷。

(责任编辑：赵海鹰)



风险无小事 合规心中留

■ 文/芦阳孜 兰州农商银行

【编者按】人人合规、事事合规、时时合规。在“中国梦·劳动美—合规建设我争先”演讲比赛中，来自全省农合机构各个岗位的23名参赛选手，饱含着对甘肃农

信美好明天的无限期待和赤子深情，用鲜活的事例、质朴的语言、深刻的见解，鞭辟入里地阐述了“合规就是命脉、合规就是质量、合规就是效益”等合规核心理念，

淋漓尽致地展现了全员纵深推进“合规年”建设的精神风貌和身体力行践行合规理念的坚定决心。合规经营，从我做起。本刊将陆续刊登获奖作品以飨读者。

什么是合规？交警说：合规就是红灯停、绿灯行，不越线不抢行。于是车水马龙，川流不息。

什么是合规？老师说：合规就是尊师长、讲礼貌。不迟到不早退。因此谆谆教诲，桃李天下。

孟子曰：不以规矩，不成方圆。

合规，是齿轮间相互推进，却相互制约，持续运转的规律。

合规，是信合人彼此帮助，又彼此监督，团结奉献的默契。

身为网点一线员工，切实提高业务素质 and 加强风险防范意识，全面提升柜面营销和柜台服务水平，是我们临柜人员的职责。

上个月的一天，一对年逾古稀的夫妇前来办理现金存款业务，点钞过程中发现一张百元假币，我立即按照收缴流程着手进行没收处理。二人当中的奶奶眼泪顿时扑簌簌掉下来，哽咽着对我说，老两口靠经营的小卖铺维持生计，一百元

钱是他们一个礼拜的生活费，是老伴儿攒了不知道多少硬纸板卖掉换来的，老两口央求我一定还给他们。想起他们二老拮据的生活境遇，再回想到他们步履蹒跚走进大厅，小心翼翼打开手帕、颤颤巍巍拿出现金递进柜台的场景，看着手里的假币，我万般不忍。心想，哎，要不，就还给他们吧？那一刻，我动了丝恻隐之心。可转念想，假币收缴制度维护的是“大家”的利益，不能因为“小家”的特殊就网开一面。一旦违规返还，会殃及更多人深受其害，这不是小事，是大事。

我突然为自己刚才的想法感到羞愧与后怕，我立马打消了这一错误想法，耐心的向两位老人解释，并悉心教给他们几个简单的识别假币的方法，以免再次上当。我最终得到了二老的理解。在他们临走前，我悄悄的将自己的100元放进

了老人手帕里，看着他们离去的背影，我有一种莫名的幸福感，同时我也深切感受到，一时的疏忽大意和瞬间的意志不坚，都会酿成难以挽回的重大损失。

曾就有一位前辈告诫我：违规有如触碰“高压线”，是对我们最大的伤害；而合规就是那“安全阀”，是对我们自己最好的保护。对！合规就是这样一面盾牌，它时刻守护着我们的心灵，同时又在抵挡着一切外来的伤害。

合规文化是一种氛围，需要每个人用心去感受；合规文化是一种立场，需要每个人一起去坚守；合规文化是一种潮流，需要我们每个人随潮而动。

风险无小事，合规心中留，让我们与责任并肩，让合规文化与你我同行！让我们共同努力，实现百分百满意的服务，创造甘肃农信更美好的明天！🌱（责任编辑：王锐平）

知合规 行合规

■ 文/王千沛 白银区联社

我的信合同行们，我想问问大家，你们有没有遇到过，为了给远在他乡的孩子汇款，而无法提供身份证号时客户的焦虑，为了领取去世父母的钱而提供不了财产继承书时客户的抱怨。为了熟人的面子而不知道如何拒绝时自己的无奈。于是，我们就被贴上了，没有人情味，制度死板，不善解人意的标签。但，这些事情如果我们做了，合规吗？那么，问题来了，对于信合而言，合规是什么？这里呢先不回答这个问题。先说说我吧。

在刚参加工作的时候，挺害怕两件事的：第一件就是稽核检查，每次稽核的时候就像是马上要开学了，但是还没有写暑假作业，惶恐而又紧张，真希望他们可以“高抬贵手”。第二件就是柜台外客户的催促和抱怨，在抱怨声中就会无意间遗漏一些细节。其实这两件事无外乎关系两个字：合规。那么合规对于我们到底是什么？在我看来，合规是一颗责任心，对客户，对自己，对整个信合；合规是一种约束

力，没有死角，没有情面，没有侥幸。合规，既是我们的工作要求，也是我们的保护伞。但是在工作中，总有人抱怨检查太频繁，手续太复杂，登记内容多，要求太严格，但恰恰正是这些规定在保护着我们。如果没有合规操作，就犹如“盲人骑瞎马，夜半临深池”。同样，我们也不能一味的迎合客户，为了客户满意就把规章制度抛诸脑后，为了面子而放弃原则。正所谓“满意是纲，放心是常，合规操作是保障”。

“千里之堤，毁于蚁穴”，这绝非危言耸听，也不是杞人忧天，小不堵必误大事。邯郸两名银行职员好赌成性，为买彩票而盗取银行资金5100万。邮储一名支行长违规套取票据79亿元，非法挪用资金30亿元。这些无不是血泪教训和一次又一次的铁窗忏悔。当一起起金融案件发生时，我们往往注重的是处理了多少人，影响有多坏，而很少去追溯案件发生的最初源头。任何事情的发生，都是从量变到质变。所

有案件都是从最不起眼的违规开始的，有些人经不住考验，铤而走险，将欲望和率性凌驾于合规之上，最后走上犯罪道路。造成了令人扼腕叹息的结果。作为信合大家庭中的一员，不论是基层工作人员还是合规检查人员，都要区分清楚“小恩”与“大爱”，一次检查中的“高抬贵手”，看似“小恩”，实则是隐患；“违规必究，违规严究”，看似无情，实则是“大爱”。正是这份大爱，杜绝了风险隐患；正是这份大爱，保护着员工和信合的利益；也正是这份大爱，承载起了社会的信任和嘱托！

虽然一次演讲比赛无法彻底杜绝违规现象。但我相信，只要我们升起“合规经营”的帆，划起“廉洁从业”的桨，乘着“甘肃信合”这艘大船，我们就一定能谱写新的故事篇章，这篇故事是合规，是诚信，是敬业；是不忘初心，牢记使命；是乘风破浪会有时，直挂云帆济苍海；是不愧于我们心中的信合梦。🌱（责任编辑：王锐平）

雷电颂

■ 文 / 郭沫若

郭沫若（1892—1978）四川乐山人，原名开贞，字鼎堂。现代著名诗人、剧作家、书法家、历史学家、古文字学家、社会活动家。曾担任中华全国文学艺术界联合会主席、政务院副总理兼文化教育委员会主任、中国科学院院长、全国人民代表大会常务委员会副委员长等职。他的散文感情炽烈、气势奔放，呈现出清新俊逸、含蓄蕴藉的婉约风格，代表作品有《菩提树下》《我的童年》《路畔的蔷薇》等，代表作诗集《女神》开拓了中国文学史上新一代诗风，是当代最优秀的革命浪漫主义诗作。



风！你咆哮吧！咆哮吧！尽力地咆哮吧！在这暗无天日的时候，一切都睡着了，都沉在梦里，都死了的时候，正是应该你咆哮的时候了，应该你尽力咆哮的时候！

尽管你是怎样的咆哮，你也不能把他们从梦中叫醒，不能把死了的吹活转来，不能吹掉这比铁还沉重的眼前的黑暗，但你至少可以吹走一些灰尘，吹走一些沙石，至少可以吹动一些花草树木。你可以使那洞庭湖，使那长江，使那东海，为你翻波浪，和你一同地大声咆哮呵！

啊，我思念那洞庭湖，我思念那长江，我思念那东海，那浩浩荡荡的无边无际的波澜呀！那浩浩荡荡的无边无际的伟大的力呀！那是自由，是跳舞，是音乐，是诗！

啊，这宇宙中的伟大的诗！你们风，你们雷，你们电，你们在这黑暗中咆哮着的，闪耀着的一切的一切，你们都是诗，都是音乐，都是跳舞。你们宇宙中伟大的艺人们呀，尽量发挥你们的力量吧。发泄出无边无际的怒火把这黑暗的宇宙，阴惨的宇宙，爆炸了吧！爆炸了吧！

雷！你那轰隆隆的，是你车轮子滚动的声音？你把我载着拖到洞庭湖的边上去，拖到长江的边上去，拖到东海的边上去呀！我要看那滚滚的波涛，我要听那鞞鞞鞞的咆哮，我要飘流到那没有阴谋、没有污秽、没有自私自利的没有人的小岛上上去呀！我要和着你，和着你的声音，和着那茫茫的大海，一同跳进那没有边际的没有限制的自由里去！

啊，电！你这宇宙中最犀利的剑呀！我的长剑是被人拔去了，但是你，你能拔去我有形的长剑，你不能拔去我无形的长剑呀。电，你这宇宙中的剑，也正是，我心中的剑。你劈吧，劈吧，劈吧！把这比铁还坚固的黑暗，劈开，劈开，劈开！虽然你劈它如同劈水一样，你抽掉了，它又合拢了来，但至少你能使那光明得到暂时间的一瞬的显现，哦，那多么灿烂的、多么眩目的光明呀！

光明呀，我景仰你，我景仰你，我要向你拜手，我要向你稽首。我知道，你的本身就是火，你，你这宇宙中的最伟大者呀，火！你在天边，你在眼前，你在我的四面，我知道你就是宇宙的生命，你就是我的生命，你就是我呀！我这熊熊地燃烧着的生命，我这快要使我全身炸裂的怒火，难道就不能迸射出光明了吗？

炸裂呀，我的身体！炸裂呀，宇宙！让那赤条条的火滚动起来，像这风一样，像那海一样，滚动起来，把一切的有形，一切的污秽，烧毁了吧！烧毁了吧！把这包含着一切罪恶的黑暗烧毁了吧！

把你这东皇太一烧毁了吧！把你这云中君烧毁了吧！你们这些土偶木梗，你们高坐在神位上有什么德能？你们只是产生黑暗的父亲和母亲！

你，你东君，你是什么个东君？别人说你是太阳神，你，你坐在那马上丝毫也不能驰骋。你，你红着一个面孔，你也害羞吗？啊，你，你完全是一片假！你，你这土偶木梗，你这没心肝的，没灵魂的，我要把你烧毁，烧毁，烧毁你的一切，特别要烧毁你那匹马！你假如是有本领，就下来走走吧！什么个大司命，什么个小司命，你们的天大的本领就只有晓得播弄人！什么个湘君，什么个湘夫人，你们的天大的本领也就只晓得痛哭几声！哭，哭有什么用？眼泪，眼泪有什么用？顶多让你们哭出几笼湘妃竹吧！但那湘妃竹不是主人们用来打奴隶的刑具么？你们滚下船来，你们滚下云头来，我都要把你们烧毁！烧毁！烧毁！

哼，还有你这河伯……哦，你河伯！你，你是我最初的一个安慰者！我是看得很清楚的呀！当我被人们押着，押上了一个高坡，卫士们要息脚，我也就站立在高

坡上，回头望着龙门。我是看得很清楚，很清楚的呀！我看见婞婞被人虐待，我看见你挺身而出，指天画地有所争论。结果，你是被人押进了龙门，婞婞她也被人押进了龙门。

但是我，我没有眼泪。宇宙，宇宙也没有眼泪呀！眼泪有什么用呵？我们只有雷霆，只有闪电，只有风暴，我们没有拖泥带水的雨！这是我的意志，宇宙的意志。鼓动吧，风！咆哮吧，雷！闪耀吧，电！把一切沉睡在黑暗怀里的东西，毁灭，毁灭，毁灭呀！

【作品分析】

《雷电颂》选自郭沫若五幕话剧《屈原》中的第五幕第二场。写于1942年1月，正是抗日战争的相持阶段，半壁河山沦于敌手，国民党政府在日本大敌当前之时，尽管积极抗日，却还不忘反共，悍然发动“皖南事变”。郭沫若面对这样的政治现实义愤填膺，创作了历史剧《屈原》，以“借古讽今，古为今用”的手法，批判国民党反动派黑暗统治，展示了现实世界光明与黑暗，正义与邪恶，爱国与卖国的斗争。

全剧截取了屈原生活中的横断面。在一天时间里，浓缩了屈原坚持联齐抗秦、反对绝齐降秦、与楚国宫廷内保守势力展开激烈斗争的历程，概括了屈原的精神品格。《雷电颂》是屈原在自尊的灵魂遭受最深凌辱、生命危在旦夕之际叩问天地表达自身理想的宣言书。“独白”以诗意化的语言赋予自然雷电以神力，让雷电化作手中的倚天长剑，去劈开黑暗，去焚毁这黑暗中的一切，《雷电颂》淋漓尽致，不可遏止地抒发了屈原热爱祖国、坚持正义、渴望光明、反对黑暗的理想与要求。

《雷电颂》是正气歌，它以史为题材，以剧为形式，以诗为灵魂，“把时代的愤怒复活在屈原的时代里”，表现了抗战时期人民抗战要求和同仇敌忾的民族精神。

全剧在当年国民党统治的中心——重庆上演，产生过巨大的影响，尤其是“雷电颂”一幕中的独白，激起过许多爱国者的共鸣，每次演出都被观众爆发出的雷鸣般的掌声所淹没。这个剧最终被国民党当局禁演。

（责任编辑：赵海鹰）

兰州白粉桃



甘肃是桃的故乡，距今已有3000多年的历史。据《西京杂记》记载：“汉武帝初修上林苑，群臣各献鲜果，有细核桃、紫纹桃、金城桃”。金城桃即为安宁桃园出产的迟水桃。

安宁区桃园东起刘家堡，西至沙井驿，绵延15公里，面积8000多亩，有184个品种的桃树30多万株，其中以迟水桃、白粉桃、紫桃、京红桃、早香郁桃、半早桃、离桃水蜜、六月桃等品种最为著名。

白粉桃果实艳丽，肉细粉嫩，甘甜多汁，味多醇美，芳香飘逸，富含脂肪、蛋白质、果酸及各种矿物质和维生素，有解饥消渴，补养身体，增进人体胆汁分泌，促进消化和治疗便秘等功效，为桃中上品，久食能延年益寿。



安宁因盛产蜜桃而赢得了“桃源”的美称，每到春暖花开的四月，绵延几十公里的桃林变成了花的海洋，一棵棵桃树上长满了艳丽似锦的桃花，朵朵粉红的桃花恰似满天红霞洒落人间，景致美不胜收。五、六月份，桃树上就结满了青绿色的果实，到了七、八月份，长熟的桃子就变成了诱人的粉红色，果实肥大，芳香飘逸。安宁有个桃海市场相传就是因为每年八月这里就成了桃子的海洋，交易繁忙，生意兴隆，场面壮观，由此得名。

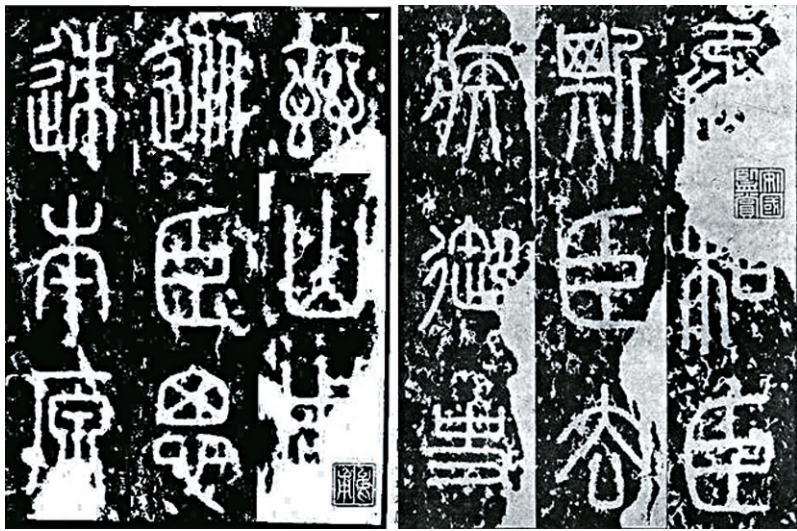
安宁桃园早在清代就已观花成会。当时观花者多为才子佳人和达官显贵。清乾隆年间，著名学者江得符曾诗赞道：“我忆兰州好，当春果足夸。灯繁三市火，彩散一城花。碧树催歌板，香尘逐锦车。青青芳草路，到处酒帘斜”。

至民国时期，随着这一带居民的增多和交通条件的改善，安宁桃花才为普通群众所观赏。有诗云：“山前山后花如簇，园里园外人如玉。家家户户看花忙，人面花容看不足”。🌱

(责任编辑：赵海鹰)

中国历代书法名作赏析

秦篆正宗《泰山刻石》



秦始皇在削平群雄后，曾有过一次声威煊赫的“东行郡县”的活动，期间，他上邹峰山，刻石歌颂秦王朝的德政，并商议祭祀天地的“封禅”之事。接着，秦始皇等一行又来到高峻神秀的泰山筑坛祭天，刻石颂德。

“东行郡县”是秦始皇立国以后所作的一次大规模的出巡活动，这次出巡除了在邹峰、泰山刻石纪功以外，还在芝罘、碣石、琅琊、会稽等所到之地刻石纪功，而这些名为《峯山》《泰山》《芝罘》《碣石》《琅琊》《会稽》等刻石的书迹，都出自大名鼎鼎的权相李斯之手。

秦始皇统一中国后，于众多的施政措施外，在文字方面，也进行了一次“罢其不与秦文合者”的统一、改革工作，结果便产生了中国文字史上影响深远的小篆书。

晋卫恒《四体书势》说：“斯为工篆，诸山诸铜人铭，皆斯书也”这里的诸山，即前述秦始皇二十八年东巡各地时所刻的纪功刻石。然而，由于历史久远和天灾人祸等原因，这些刻石，有幸保存至今的也只有泰山残刻和琅琊台秦二世元年所加刻辞了。代表李斯小篆书风

的《泰山刻石》的遭际更可悲。清乾隆年间的一场大火，几乎把它焚烧殆尽，以致今天所留下的，只有安置在泰安岱庙中残石上的寥寥9个字了。好在还有北宋拓本165字历劫而存，有如鲁殿灵光，使人欣慰。

《泰山刻石》的字体，稍变籀文代表作石鼓文方而略偏长的形势，冠冕垂裳，排列整齐，可谓气宇轩昂，富有庙堂气象，那种在野的质朴土味，在《泰山刻石》中涤荡无余。在用笔上，虽说李斯继承了石鼓文的脉络，可他深知艺术要在求变中才能生存和发展的道理，因此，刻石所书的线条，与石鼓文比，多宛转流通的势态，好比云行水流一般。由于《泰山刻石》的小篆书法有着这些艺术特色，唐代李嗣真和明代赵宦光对李斯小篆作出“古今绝妙”和“藏奸猜于朴茂、寄权巧于端庄”的评价就不足为怪了。当然，赵宦光说李斯书法于“端庄”里藏着“奸猜”“权巧”糅合了他对李斯政治权谋的评析。🌿

(责任编辑：赵海鹰)



省联社举办“中国梦·劳动美—合规建设我争先”职工演讲大赛决赛

甘肃省农村信用社缴费易业务2018年7月1日成功上线，即日起可为收费单位代收学费、物业费费用，缴费客户可通过甘肃省农村信用社微信银行线上缴费。

缴费易 缴费更容易



甘肃省农村信用社
GANSU PROVINCE RURAL CREDIT UNION



24小时服务热线

96688

WWW.GSRCU.COM

